

MEMORIA

# FORO GLOBAL COLABORA.LAT

GOBERNANDO LA PANDEMIA



**COLABORA.Lat**  
Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Índice

<b>Bienvenida</b>	2
<b>Colabora.Lat</b>	4
<b>Video Colabora.Lat</b>	4
<b>Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia</b>	6
<b>¿Qué es Gobernar Colaborativamente?</b>	9
Panel de Bienvenida	9
Panel de Apertura	12
Índice de Gobernanza Colaborativa	17
<b>Ejes Temáticos</b>	19
Eje Temático 1: Colaboración Intergubernamental	19
Taller de Trabajo Eje 1: Colaboración Intergubernamental	23
Eje Temático 2: Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil	25
Taller de Trabajo Eje 2: Colaboración Social	29
Eje Temático 3: Economías del Cuidado	31
Taller de Trabajo Eje 3: Economías del Cuidado	35
Eje Temático 4: Securitización de la Pandemia	37
Taller de Trabajo Eje 4: Securitización de la Pandemia	39
Eje Temático 5: Planificación y Suministro de Vacunas	41
Taller de Trabajo Eje 5: Planificación y Suministro de Vacunas	46
Eje Temático Eje 6: Cooperación Multilateral	48
<b>Apuntes para una Nueva Gobernanza</b>	52
<b>Asuntos en 30 - Edición COVID-19 - Conversaciones sin Tapabocas</b>	56
<b>Expositorxs del Foro</b>	61
<b>Encuestas y Resultados</b>	91
<b>Agradecimientos</b>	94

# Bienvenida

Esta publicación tiene por objetivo recopilar reflexiones, desafíos, debates y herramientas recolectadas por el Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia y así construir un diálogo global sobre la Gobernanza Colaborativa.

El COVID-19, nos ha demostrado que esta pandemia es un reto al que no se pueden dar respuestas unilaterales basadas en las opiniones parciales de un gobierno o una comunidad concreta. Es un reto global con profundas repercusiones en una multiplicidad de dimensiones de la sociedad y que requiere una solución que no tenemos a nuestro alcance. Por eso, necesitamos prácticas políticas que promuevan la colaboración, orientada a la inteligencia colectiva, como forma de buscar soluciones a los retos públicos. La premisa de la inteligencia colectiva es, precisamente, que nadie lo sabe todo pero todos saben algo, por lo que el conocimiento está dentro de la humanidad. Trasladar estos principios a la forma de tomar decisiones en una sociedad es un reto importante que requiere mecanismos de colaboración entre todos los actores implicados. En concreto, requiere una gobernanza colaborativa. La gobernanza es un compromiso respecto a una serie de actividades, incluidas el diseño, la coordinación y la implementación de políticas, que son llevadas a cabo por una serie de actores incluidos, pero no limitados, a instituciones de gobierno. La gobernanza colaborativa (en adelante, GC) involucra a personas de distintos perfiles que pertenecen a agencias públicas, a distintos niveles de gobierno y/o a las esferas pública, privada y cívica. Este tipo de colaboración, pensado en su forma más amplia, hace posible la realización de un propósito público que, de otro modo, no podría lograrse. La GC va más allá de los límites institucionales y reconoce el valor agregado que aportan los agentes no gubernamentales a la formulación de políticas, privilegiando, de esta manera, la deliberación de múltiples actores y la construcción de consensos en un esfuerzo por diseñar mejores y más efectivas políticas.

Es por ello, que desde Colabora.Lat trabajamos fuertemente en el desarrollo de investigaciones para fomentar estrategias que permitan delinear una hoja de ruta para salir todos juntos de la pandemia por COVID-19. En este sentido, el Foro Global ha buscado evidenciar los procesos de colaboración que se han dado en diferentes niveles. Gracias al apoyo y compromiso del Centro de Investigaciones para el Desarrollo Internacional (IDRC) y la colaboración de las organizaciones que integran Colabora.Lat, se ha logrado alcanzar un evento internacional que ofreció amplias oportunidades para la creación de redes y debates.

En las páginas siguientes se podrá conocer el contenido producido durante el **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia**, organizado por secciones, con un resumen de cada panel, ejes temáticos y talleres de trabajo, junto a la información referente a Asuntos en 30 - Edición COVID-19 y los resultados de las encuestas interactivas, para poner en valor lo compartido y establecer un documento que se propone como referencia en temas de Gobernanza Colaborativa.

El Equipo de Colabora.Lat



**COLABORA.Lat**  
Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# COLABORA.LAT



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Colabora.Lat

Colabora.Lat es un proyecto de tres años que tiene por objetivo estudiar y generar recomendaciones sobre los modelos de gobernanza de las políticas públicas y las iniciativas sociales implementadas para dar respuesta a la pandemia por COVID-19.

Se organiza en 3 fases para la producción de evidencia y análisis multidisciplinario y comparativo entre países -considerando la perspectiva interseccional-, que aporte a la comprensión de las transformaciones de la emergencia sanitaria, sus efectos y propuestas.

Busca generar información diagnóstica y prospectiva sobre el impacto de la colaboración sobre la factibilidad, la efectividad, y la legitimidad de las respuestas elaboradas para enfrentar los problemas que han surgido, sobre todo en comunidades en situación de vulnerabilidad y se basa en la convicción de que definir un horizonte de buenas prácticas de gobernanza, inclusión y paridad de género permitirá sentar las bases para un nuevo acuerdo democrático en América Latina a largo plazo.

Colabora.Lat está conformado por un Consejo de Implementación de Universidades y Think Tanks con experiencia en investigación y anclaje territorial con las poblaciones en seis países y estas son: la Organización Asuntos del Sur de Argentina, la Universidad Nacional de San Martín de Argentina, la Universidad ICESI de Colombia, la Facultad de Humanidades de la Universidad de Santiago de Chile, la Fundación Friedrich Ebert Stiftung en Bolivia, la Organización Diálogos de Guatemala y la Organización Nosotrxs de México. A su vez, cuenta con el apoyo del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo - IDRC, de Canadá.

## Video Colabora.Lat

Le invitamos a conocer sobre Colabora.Lat Hacia un nuevo modelo de gobernanza post COVID-19, haciendo click en la siguiente imagen.



# FORO GLOBAL COLABORA.Lat 2021 Gobernando la Pandemia



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia

Del 28 de junio al 2 de julio de 2021, hemos llevado a cabo el **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia**, con el objetivo de reunir la visión de organizaciones internacionales, representantes gubernamentales, docentes, instituciones de la sociedad civil, investigadorxs, invitadxs con experticia de América Latina y el mundo, sobre las experiencias de colaboración institucional, social y comunitaria en respuestas para enfrentar a la pandemia por COVID-19.

El **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia** se desarrolló de forma online, en la plataforma digital de [www.Colabora.Lat](http://www.Colabora.Lat), con un formato dinámico e interactivo. El mismo continuará disponible como fuente de consulta y reservorio electrónico de información de forma permanente.

## Ejes Temáticos

Durante el Foro Global, se abordaron seis secciones correspondientes a los ejes temáticos relevantes para evidenciar los procesos de la Gobernanza Colaborativa:

1. Colaboración Intergubernamental
2. Estado y Organizaciones de Sociedad Civil
3. Economías del Cuidado
4. Securitización de la Pandemia
5. Planificación y Suministro de vacunas
6. Cooperación Multilateral



## Workshops

Durante el Foro, además de las sesiones de videos asincrónicas, se han llevado a cabo cinco Talleres de Trabajo sincrónicos:

1. Colaboración Intergubernamental
2. Colaboración Social
3. Economías del Cuidado
4. Securitización de la Pandemia
5. Planificación y suministro de Vacunas

Que han sido coordinados por las Organizaciones que conforman el Consorcio de Colabora.Lat, con la participación de invitadxs y panelistas que enriquecieron las temáticas, dando lugar a espacios de debate e intercambios.

## Asuntos en 30 - Edición COVID-19

Colabora.Lat ha publicado una serie de Policy Papers que reúne los primeros hallazgos del proyecto en relación a los modelos de gobernanza en respuesta al COVID-19 en Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Guatemala y México. Durante el Foro Global se ha llevado a cabo una serie de conversatorios denominada **Asuntos en 30 - Edición COVID-19 - Conversaciones sin tapabocas**, que busca escuchar en primera persona a lxs autorxs de las publicaciones, invitarnos a leer los documentos y complementar el abordaje de los ejes temáticos antes mencionados.

## Call for Papers

También se ha realizado una convocatoria para la presentación de investigaciones sobre casos de éxito de procesos de colaboración a nivel público, privado, comunitario y/o entre distintos actores para dar respuesta al COVID-19 en América Latina.

***El Foro Global ha logrado reunir más de 40 países, 85 experiencias de expositorxs internacionales, 100 organizaciones, 800 inscriptxs a los talleres y más.***



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19



# ¿QUÉ ES GOBERNAR COLABORATIVAMENTE?

## PANEL DE BIENVENIDA



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# ¿Qué es Gobernar Colaborativamente?

## Panel de Bienvenida

Integrantes:

- **Matías Bianchi**, Director Ejecutivo de Asuntos del Sur
- **Antonella Perini**, Coordinadora de Colabora.Lat
- **Federico Burone**, Director Regional para América Latina y el Caribe de IDRC

Resumen del Panel de Bienvenida:

En el panel de Bienvenida, **Matias Bianchi**, Director Ejecutivo de Asuntos del Sur, ha mencionado que la pandemia por COVID-19 nos ha enfrentado con un desafío para el cual no teníamos ni las respuestas científicas ni de políticas de salud ni infraestructura para dar cuenta de ello. Destacó el trabajo de las organizaciones del consorcio de Colabora.Lat, que han convocado a instituciones, universidades, líderes sociales, gobiernos y organismos multilaterales para poder pensar y discutir estrategias de cómo gobernar colaborativamente. Remarcó que, durante este tiempo, se ha aprendido que ningún gobierno, ni sociedad, ni comunidad, unilateralmente, tenía, ni tiene las respuestas para afrontarlo. Recalcó que es fundamental apelar a mecanismos que puedan traer y abocar a la inteligencia colectiva, en modo de brindar mayor la legitimidad y aumentar los niveles de democraticidad para que todxs seamos parte de esa toma de decisiones.

Del mismo modo, **Antonella Perini** destacó que, desde Colabora.Lat, se busca generar evidencias sobre los modelos de gobernanza en las respuestas al COVID-19 en América Latina. Para ello, se parte desde un enfoque colaborativo de la gobernanza, un enfoque adecuado para pensar y abordar problemas tan complejos como lo es la pandemia por COVID-19. A lo largo de estos meses, se han generando diagnósticos, los equipos de investigación en cada uno de los seis países en donde está actuando Colabora.Lat han estado realizando entrevistas, grupos focales, talleres, para entender cómo se dieron estos procesos de diseño e implementación de políticas en respuesta al COVID-19.

**Federico Burone** ha mencionado que muchos países de la región han visto cómo sus avances sociales y económicos han comenzado a caer, a declinar y continúan dando señales de una dificultad importante de recuperación o de reorientación. De este modo, señala que la respuesta del IDRC al COVID-19 se centra, entonces, en iniciativas que se encuentran dentro de cinco grandes áreas de investigación y de uso del conocimiento: 1. Cómo podemos prevenir la propagación del virus. 2. Cómo podemos mejorar (en este contexto y en estos tiempos) el modo de informar las políticas públicas. 3. Cómo podemos fortalecer el aprendizaje en línea 4. Cómo podemos mejorar la crisis de seguridad alimentaria que estamos confrontando y 5.Cuál es la contribución y (si podemos) qué tipo de aprovechamiento podemos hacer de tecnologías disruptivas fuertemente emergentes, como la inteligencia artificial.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

Burone, destacó que los resultados preliminares que surgen de la programación apoyada por IDRC han revelado que la pandemia por COVID-19 estaba afectando a las comunidades más vulnerables, y que agravan incluso ya los efectos provocados por la variable de cambio climático y los efectos relacionados a las inequidades de carácter socioeconómico. A su vez, manifestó que IDRC continuará trabajando muy cercanamente, mano a mano, con quienes lideran tareas en la producción de nuevos datos, la construcción de evidencia y que nos permiten visualizar cómo las respuestas pueden ser más eficientemente traducidas en insumos para la toma de decisión, cómo hacemos la transmisión de los conocimientos para mejorar la utilización y movilizar alianzas ya existentes y, a través de ella, ampliar ese conjunto de actores que deben -en forma colectiva y colaborativa- continuar diseñando, implementando y analizando los resultados obtenidos en las acciones de políticas públicas.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección [¿Qué es Gobernar Colaborativamente?](#)



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# ¿QUÉ ES GOBERNAR COLABORATIVAMENTE?

## PANEL DE APERTURA



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# ¿Qué es Gobernar Colaborativamente?

## Panel de Apertura

En este Panel de Apertura, se ha invitado a lxs expertxs para ahondar especialmente en cómo impactó la pandemia en los aspectos económicos, sociales e institucionales a nivel regional y global y cuáles han sido los principales aprendizajes durante la emergencia por COVID-19, para delinear una hoja de ruta que permita construir una gobernanza colaborativa en América Latina.

Integrantes:

- **Alicia Bárcena**, Secretaria Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- **Kirk Emerson**, Profesora de Práctica de Gobernanza - Colaborativa en la Escuela de Gobierno y Política Pública de la Universidad de Arizona
- **Luis Felipe López-Calva**, Director Regional para América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- **José Antonio Ocampo**, Director de Desarrollo Económico y Político de la Escuela de Asuntos Internacionales y Públicos de la Universidad de Columbia

Resumen del Panel de Apertura:

**Alicia Bárcena** destacó que la pandemia implicó un fuerte golpe a las economías latinoamericanas y caribeñas, amplificando los problemas estructurales que afectan a la economía global y de la región desde hace varias décadas. Estos problemas estructurales se interconectan y refuerzan mutuamente, y entre ellos se destacan el lento crecimiento del PIB, del comercio y la enorme desigualdad que tensiona los sistemas políticos y agudiza los desequilibrios económicos, así como la destrucción del medio ambiente. Esto ha puesto en jaque, de acuerdo a la Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, el derecho al desarrollo de las futuras generaciones, por lo que la tarea de la recuperación económica no debe caer en un retorno al estilo de desarrollo previo a la pandemia. Lo que se requiere es una recuperación transformadora que lo supere, respondiendo a los problemas estructurales. El nuevo estilo de desarrollo, debe basarse en lo que Fernando Fajnzylber llamó "una nueva alianza", en la que la construcción de un Estado de bienestar y la expansión del empleo se base en la absorción de tecnología, la diversificación productiva y la competitividad auténtica. Las élites políticas y económicas de América Latina y el Caribe ven con desconcierto y asombro la emergencia de protestas sociales. Un asombro que es consecuencia de que se ha normalizado la desigualdad.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

La gran pregunta es cómo canalizar este descontento de manera que, al mismo tiempo, promueva un cambio en las bases productivas y tecnológicas del crecimiento de la región y un fortalecimiento de la democracia. Tal vez, una de las lecciones más fuertes que dejó la pandemia fue mostrar que en un mundo altamente interconectado y globalizado no hay soluciones nacionales. Estas deben discutirse en el ámbito multilateral. Nadie se salva solo, sentenció Barcena. La pandemia nos muestra la consigna de no dejar a nadie atrás. Es una necesidad ante el carácter global de los problemas, pero tenemos que ir más allá de esta gran división entre el mundo desarrollado y el mundo en desarrollo. Por último, instó a la necesidad de hacer converger las distintas iniciativas de integración, transformándolas en políticas de Estado que persistan más allá de convergencias y divergencias políticas transitorias.

**Kirk Emerson** mencionó que el enfoque de gobernanza colaborativa ha sido utilizado en las últimas décadas para desafíos como el cambio climático, y que hoy es fundamental pensarlo para dar respuestas al COVID-19. Durante la última década, la investigación sistemática sobre la gobernanza colaborativa ha aumentado definitivamente y ahora sabemos más sobre cómo funciona la gobernanza colaborativa y un poco sobre cómo no funciona a veces, y cómo diseñar, gestionar y evaluar los procesos y sistemas de gobernanza colaborativa para mejorar su rendimiento. Es importante que los líderes que inician la gobernanza colaborativa realicen o encarguen cuidadosas evaluaciones independientes del contexto del sistema circundante, de modo que puedan comprender el valor potencial de un marco de colaboración y los desafíos que podrían presentarse. Los líderes y gestores de la gobernanza colaborativa deben ser conscientes de las diferentes tecnologías de procesos que tienen a su disposición y de cómo adaptar sus diseños de procesos y sistemas a las condiciones a las que se enfrentan. Asimismo, deben prestar especial atención a la integración cuando se trabaja de forma transfronteriza y, sobre todo, transnacional. Hay que prestar atención tanto a las instituciones como a los procedimientos en la forma en que los sistemas informales de colaboración se conectan con las instituciones formales. En los últimos 10 años de investigación de la gobernanza colaborativa, se identifica que es relevante estudiar el contexto en el que se opera, la colaboración debe ser "diseñada" para las condiciones que enfrentan, observar los mecanismos informales de colaboración, pensar la sostenibilidad de recursos y estructurar la gestión del proceso. Los conductores para pensar los desafíos que requieren de gobernanza colaborativa son: complejidad, incertidumbre, interdependencia y severidad. A medida que los gobiernos, las organizaciones de todos los sectores y las personas se dan cuenta de que deben depender de otros para ayudar a resolver y gestionar los problemas a los que se enfrentan, empiezan a trabajar juntos. Kirk señaló que espera que, al mirar hacia atrás en este periodo, descubramos que las regiones que practican eficazmente la gobernanza colaborativa son las que mejor pueden restaurar y sostener sistemas robustos de salud pública y seguridad, de cara a la pandemia.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

**Luis Felipe López-Calva** resaltó que es fundamental contar con una gobernanza fuerte y efectiva, así como también repensar en nuestro pacto social como sociedades en el camino hacia una recuperación sostenible. La crisis por COVID-19 se ha reflejado en una presión a nivel sistémica, con un impacto sobre la gobernanza efectiva. Desde nuestro informe global de desarrollo humano en 2019, ya hablábamos de los costos de la desigualdad social que ahora se ha manifestado en esta enorme coyuntura, que ha ampliado las brechas en muchas dimensiones. López Calva mencionó que seguimos siendo la región más violenta del mundo y las violencias, particularmente aquellas basadas en género, han aumentado. Entonces, es otra epidemia dentro de la pandemia. Para llegar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) tenemos que avanzar en una carretera que tiene 3 carriles: productividad, inclusión y resiliencia. Y esa carretera solo se pavimenta con una gobernanza efectiva. Más de 160 millones de personas, de estudiantes, jóvenes, niños y niñas tuvieron que dejar de asistir a la escuela. En este sentido, resaltó que han estado insistiendo en la importancia de reabrir los sistemas escolares, no sólo por su importancia en el ámbito educativo sino porque son también integradores de la convivencia social. Remarcó que tenemos 10 años por delante de nosotros. La década de acción en donde podemos tomarlos para hacer transformaciones urgentes, con políticas sólidas basadas en evidencia que promuevan la participación incluyente y que potencien las iniciativas innovadoras que se están dando en la región, de manera que no dejemos a nadie atrás. Sostuvo, a su vez, que estamos en un momento en el que tenemos que reforzar las políticas para llegar a nuestros objetivos en el 2030 apoyados en los ODS, como lo hemos dicho, para pasar de equilibrios basados en ideologías a equilibrios basados en ideales. Luis Felipe López Calva recalcó que la clave para esta gobernanza efectiva es, entonces, traer a otrxs actorxs, crear nuevas conexiones pero también mejorar la calidad de las políticas públicas y revisar o repensar las reglas del juego en algunos casos que nos lleven a un renovado pacto social. Y destacó, por último, que solamente así lograremos fortalecer este camino de la Agenda de Desarrollo Sostenible hacia el cumplimiento de los ODS en el 2030.

**José Antonio Ocampo** ha resaltado que, a nivel global, el COVID-19 generó la peor recesión internacional desde la gran depresión de los años 30 del siglo pasado. Sostuvo que el impacto económico ha sido dispar, un poco entre países pero también mucho por sectores, y esto es una característica de todo el mundo. A su vez, en términos sociales el impacto fue particularmente dramático sobre los hogares pobres de todos los países latinoamericanos, incluso de todos los hogares pobres urbanos, sobre todo en el mundo en desarrollo. Remarcó que, extremadamente negativa ha sido la profunda debilidad de la cooperación latinoamericana y los sistemas de integración. Mencionó que toda la cooperación en materia de salud ha sido dramáticamente baja y que en el caso latinoamericano esto ha hecho evidente que hay que pensar en esa área de cooperación dentro de nuevos procesos de integración.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

Destacó que hay que volver a fortalecer los procesos de integración y agregar nuevos temas, muy especialmente el de la cooperación en materia de salud pública, incluyendo la creación de cadenas de valor regionales para producir medicinas y vacunas. También mencionó la necesidad de fortalecer la cooperación en otros ámbitos. Concluyó que la cooperación financiera internacional había sido dramáticamente pobre en América Latina, y en el mundo en general, durante el año pasado y durante la pandemia por COVID-19, a la vez que remarcó que la despolitización tiene que ser una de las grandes tareas de la integración latinoamericana hacia adelante.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección [¿Qué es Gobernar Colaborativamente?](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



# ÍNDICE DE GOBERNANZA COLABORATIVA



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Índice de Gobernanza Colaborativa

Integrantes:

- **Matías Bianchi**, Director Ejecutivo de Asuntos del Sur
- **Jennifer Cyr**, Investigadora Colabora.Lat
- **Lucas González**, Investigador Colabora.Lat

Resumen de la Sección: *Índice de Gobernanza Colaborativa*:

**Matias Bianchi** señaló que este Foro Global convoca a pensar esquemas de gobernanza colaborativa para lidiar con la pandemia y también para generar o desarrollar una hoja de ruta hacia cómo podemos construir nuevas formas de organizarse como sociedades. Destacó que, cuando empezaron a indagar e investigar, observaron que había muy poco desarrollo conceptual y menos aún de evidencia empírica sobre modelos de gobernanza colaborativa. Sostuvo que el Índice de Gobernanza Colaborativa trata de cubrir ese vacío para el cual hemos intentado avanzar en una conceptualización y en la generación de algunas dimensiones específicas para ser medibles.

**Jennyfer Cyr** sostuvo que se elaboraron 5 dimensiones distintas de la gobernanza colaborativa: 1. Gobierno subnacional 2. Colaboración entre ministerios 3. Organizaciones sociales 4. El sector privado y 5. Científicos independientes, y destacó que realizaron una serie de preguntas para la elaboración del índice, como por ejemplo: ¿Cuántas veces se reunió el gobierno nacional con las organizaciones sociales?, ¿De qué hablaron?, ¿Sobre cuáles políticas?. Indicó que han sido una serie de 9 preguntas aproximadas para cada actor, asignando una totalidad de 55 puntos posibles, para tener un valor total de colaboración y poder distinguir la colaboración entre el gobierno nacional y los distintos actores que se habían identificado.

**Lucas González** mencionó que hay casos en donde hubo muchas evidencias de cooperación: Chile y Argentina encabezan la lista con los valores más altos, seguidos por Honduras y Uruguay, es decir estos son los países donde capturaron mayor colaboración en las respuestas al COVID-19. En una segunda etapa del índice, destacó que están intentando observar si esta colaboración tiene un impacto en los resultados del manejo de la pandemia.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección [¿Qué es Gobernar Colaborativamente? Índice de Gobernanza Colaborativa.](#)



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19



**EJE TEMÁTICO 1**

# **COLABORACIÓN INTERGUBERNAMENTAL**



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Ejes Temáticos

## Eje Temático 1: Colaboración Intergubernamental

Integrantes:

- **Jairo Acuña-Alfaro**, Líder de Gobernabilidad, América Latina y el Caribe, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
- **Rupak Chattopadhyay**, Presidente y CEO del Forum of Federations de Canadá
- **Paul Schuler**, Profesor Adjunto de Ciencias Políticas en la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad de Arizona de Estados Unidos y Consultor Principal de la Encuesta Anual del PAPI del PNUD en Vietnam
- **Celina Souza**, Profesora Universidad Federal de Bahía de Brasil
- **Claudio Castro Salas**, Alcalde del Municipio de Renca de Chile
- **Claudia Pizarro**, Alcaldesa del Municipio de La Pintana de Chile
- **Hernán Ingelmo** y **José Pueyrredón**, Subsecretaría de Ciudades Saludables y Prevención de Consumos Problemáticos, Ministerio de Ciudadanía, Gobierno de la Provincia de Neuquén, Argentina.

Resumen del *Eje Temático 1: Colaboración Intergubernamental*.

**Jairo Acuña-Alfaro** sostuvo que, desde el PNUD, entienden que consolidar sociedades que sean inclusivas, resilientes y eficientes significa sacar a las personas de la pobreza. La gobernabilidad eficaz es una condición clave y, como tal, el Objetivo de Desarrollo 16 sobre paz, justicia e instituciones se convierte en facilitador de este desarrollo sostenible. Asimismo, resaltó que para las economías de ingresos medio, como las latinoamericanas y caribeñas, que luchan por convertirse en sociedades de clase media, la gobernabilidad resulta ser el instrumento más pertinente para crear oportunidades para que las personas formen su propio destino y colaboren entre sí. Según Acuña-Alfaro, la gobernabilidad la debemos de entender como el proceso mediante el cual se generan estas oportunidades y su aplicación está vinculada a la práctica de la democracia, así como a los derechos políticos y civiles que conducen al desarrollo sostenible. También subrayó que en América Latina tenemos una epidemia dentro de la pandemia, pues concentramos el 33% de los homicidios del mundo. Aclaró que América Latina y el Caribe tiene por desafío recuperarse de las consecuencias del COVID-19, revertir el aumento de la desigualdad y el incremento de la pobreza, manteniendo la cohesión social y la paz.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

Sin embargo, el COVID-19 es también una oportunidad para forjar y redefinir los contratos sociales que aseguren esta coexistencia pacífica que generen confianza y que promuevan la participación. Necesitamos un nuevo y más inclusivo contrato social en América Latina. Finalmente, señaló que necesitamos una transición de las ideologías que nos separan hacia los ideales que nos unen. Una transición que pone el énfasis en la colaboración, en la inclusión y en la participación alrededor de la Agenda 2030 y en particular el Objetivo de Desarrollo Sostenible 16.

**Rupak Chattopadhyay** destacó la concentración de las muertes por COVID-19 hasta junio de 2021 en sólo nueve países de cuatro continentes: Estados Unidos, India, Brasil, Rusia, Alemania, México, Italia, España y el Reino Unido. Esta distribución, según Rupak, subraya la huella global de la crisis. Los países que más muertes tienen en el mundo son federales o altamente descentralizados, lo cual conlleva el desafío de que las medidas contra la COVID-19 son compartidas entre niveles de gobierno. Por otro lado, destacó que durante la pandemia se ha visto una mayor coordinación entre gobiernos que en los últimos 20 años. Mientras que previamente la coordinación era centralmente sectorial, la pandemia expandió la coordinación de decisiones políticas. Además, no sólo los gobiernos han tenido que ocuparse de contener el virus y hacer frente a las secuelas relacionadas con la salud, sino que también han tenido que equilibrar con el mantenimiento de la actividad económica y los medios de vida. Según Rupak, la pandemia ha puesto de manifiesto una serie de formas de interacción entre los gobiernos y una serie de tendencias que probablemente se mantendrán en el futuro inmediato. Finalmente, Rupak sostuvo que la primera lección que aprendimos es la importancia y la necesidad de contar con mecanismos intergubernamentales sólidos para coordinar políticas. Los países que han obtenido peores resultados son aquellos en los que no ha habido mucha colaboración entre los gobiernos nacionales y gobiernos locales.

**Paul Schuler** compartió la experiencia vietnamita en relación a la respuesta a la pandemia, que se suele ver como un caso exitoso. En relación a cómo se manejó la pandemia, Schuler destaca dos factores: la sospecha de la posible magnitud del virus, que permitió una respuesta rápida, y la confianza entre actorxs, líderes locales y ciudadanxs. En este sentido, resaltó la importancia de instituciones y procedimientos que estaban en gran medida en vigor antes de la pandemia y fueron capaces de utilizar su ventaja. Por ejemplo, las estructuras de liderazgo de las aldeas vietnamitas a nivel local se han establecido, en gran medida, antes de la emergencia sanitaria y, según todos los indicios, seguirán existiendo después de la pandemia por COVID-19. Estas respuestas son algunas de las formas en que ha sido capaz de lograr el éxito de su gestión, y las perspectivas de cómo esto va a afectar al entorno institucional más amplio en toda la región.

**Celina Souza** resaltó que la llegada de la pandemia, tanto en Brasil como en el mundo, volvió más visible no solo la importancia del federalismo, sino también puso en evidencia sus tensiones y dilemas. Por un lado, en algunos casos, los entendimientos divergentes sobre los métodos para enfrentar el virus fueron y son objetivo de muchos conflictos.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

Por otro lado, en determinados países, la COVID-19 y el federalismo permitió a los gobernadores y alcaldes asumir un papel de liderazgo y cooperación. En el caso de Brasil, por ejemplo, esto fue posible por el diseño del federalismo y las reglas que dan forma a las instituciones políticas.

**Claudio Castro Salas** resaltó algunas de las medidas tomadas en el Municipio de Renca (Chile) como respuesta al COVID-19. Por ejemplo, el testeo, que se realiza de manera permanente en todos los centros de salud para vecinas y vecinos de Renca que se presentan con síntomas. En el caso de la búsqueda activa de casos, se han centrado en una estrategia territorial. Sumado a esto, el software Centinela Renca, que fue desarrollado gracias a una alianza público-privada, brinda acceso a información que permite, de manera rápida y ágil, poder procesar y reaccionar lo antes posible y tener, por ejemplo, la estrategia territorializada ya mencionada. Finalmente, afirmó que sólo con colaboración es posible enfrentar lo tremendo que ha causado esta pandemia del coronavirus y, en ese sentido, desde el Municipio de Renca han tenido muy buenas experiencias de colaboración.

**Claudia Pizarro** señaló que La Pintana (Chile) es una de las comunas más golpeadas por la pandemia debido a múltiples factores, como pobreza, hacinamiento, trabajo precario y malnutrición de la población. Por este motivo -y por tantas otras iniciativas y planes- es que el rol de los municipios es fundamental. Además, aclaró que sin la mirada local y conocimiento del territorio, es muy difícil llevar a cabo las estrategias para sortear la pandemia. Los alcaldes y las alcaldesas han jugado y juegan un papel protagónico en esta crisis sanitaria y social, pues mientras estén involucrados pueden aterrizar las políticas públicas y hacerlas más eficientes y efectivas por el bien de sus comunidades.

**Hernán Ingelmo** y **José Pueyrredón** destacaron que la pandemia se ha convertido en una sindemia, es decir, que no solamente atiende a una situación de crisis de salud, sino también social y comunitaria. Comentaron que desde la Subsecretaría de Ciudades Saludables y Prevención de Consumos Problemáticos del Ministerio de la Ciudadanía del Gobierno de Neuquén (Argentina), están en un proceso de coordinación articulando con otras instancias gubernamentales y no gubernamentales, construyendo con la comunidad una Red de Abordaje Comunitario que permita poder experimentar que nadie tiene que atravesar esta situación solo o sola y, por otro lado, ayudar a cortar la cadena de contagios. Asimismo, resaltaron que empoderando a la ciudad en todas las herramientas de salud también se puede ayudar al sistema sanitario público y privado para poder abordar esta situación de emergencia. Finalmente, señalaron que las soluciones al COVID-19 tienen que ser democráticas y autogestivas. Para ambos, este es uno de los desafíos de la post pandemia.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 1: Colaboración Intergubernamental](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



# TALLER DE TRABAJO EJE TEMÁTICO 1 COLABORACIÓN INTERGUBERNAMENTAL



Lucas Ghi



Claudia Pizarro



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Taller de Trabajo Eje 1: Colaboración Intergubernamental

Ha sido coordinado por la Escuela de Política y Gobierno de la Universidad Nacional de San Martín de Argentina - UNSAM y la Universidad de Santiago de Chile - USACH.

Integrantes:

- **Lucas Ghi**, Intendente Municipio Morón, Argentina
- **Claudia Pizarro**, Alcaldesa Municipio La Pintana, Chile
- **Jacqueline Behrend**, EPyG-UNSAM / CONICET/ Colabora.Lat Argentina
- **Ximena Simpson**, EPyG-UNSAM / Colabora.Lat Argentina
- **Lucía Dammert**, USACH / Colabora.Lat Chile
- **Liza Zúñiga**, Colabora.Lat Chile

Resumen del *Taller de Trabajo 1: Colaboración Intergubernamental*:

Este taller se centró en el intercambio de ideas sobre la dinámica intergubernamental desde la perspectiva local, durante la pandemia por COVID-19. Las comentaristas, en primer término, presentaron el marco teórico de la investigación y luego se conversó sobre los mecanismos de cooperación entre municipios para pensar en nuevas formas posibles de articulación en pos de mejores resultados en políticas públicas. Se expuso el caso de Chile y los desafíos y oportunidades de gestión en el municipio de La Puntana. Y, por parte de Argentina, se trató el caso del municipio de Morón, donde el panelista invitado centró su exposición basándose en las siguientes preguntas: ¿Qué rol considera que cumplen los gobiernos locales en la gestión de políticas contra el COVID-19? En términos de las necesidades de gestión municipal, en un contexto federal como el argentino, ¿cómo evalúa el papel municipal en relación a la dinámica intergubernamental? ¿Cuál es el principal problema que emergió con la pandemia por COVID-19 en el municipio de Morón? ¿En relación a ese problema, cuáles fueron las principales medidas tomadas por el municipio?.

Puede conocer las experiencias del taller completo visitando la sección del [Eje 1: Colaboración Intergubernamental/Taller](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19





## EJE TEMÁTICO 2

# ESTADO Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Eje Temático 2: Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil

Integrantes:

- **Juliana Uribe Villegas**, CEO y Fundadora El Movilizador de Colombia
- **Pedro Abramovay**, Director del Programa de América Latina y Director Regional de América Latina y el Caribe en la Open Society Foundation, Estados Unidos
- **Alessandra Orofino**, Co Fundadora y Directora Ejecutiva Organización Nossas de Brasil
- **Raúl Oliván Cortés**, Director General de Participación Ciudadana, Transparencia, Cooperación y Voluntariado en el Gobierno de Aragón, LAAAB - Frená la Curva de España
- **Ines Pousadela**, Especialista de Investigación Senior en CIVICUS de Uruguay
- **Juliana Hernandez Delatorre**, Directora Ejecutiva Fundación Artemisas de Colombia
- **Lourdes Morales Canales**, Coordinadora General de la Red por la Rendición de Cuentas. del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) de México
- **Mónica Novillo Gonzales**, Directora Ejecutiva de Coordinadora de la Mujer en Bolivia
- **Lucila Nejamkis**, Investigadora y Docente Universitaria. CONICET/IDAES - UNSAM/UNAJ de Argentina

Resumen del Eje Temático 2: Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil.

**Juliana Uribe Villegas** resaltó dos grandes momentos que se han vivido específicamente en Colombia. El primero fue el momento cuando empezó la pandemia y tuvieron una cuarentena estricta, que duró varios meses. El segundo fue un momento muy especial en términos de movilización. A su vez, destacó que una lección muy positiva fue lograr organizarse de formas muy orgánicas. Además de esto, se aprendió que este poder colectivo de movilización es el que puede generar cambios, ya sea específicos, en la sociedad, para atender una emergencia humanitaria. Finalmente, señaló que necesitamos entender que la democracia -y la manera en la que operamos entre ciudadanía y gobierno- está cambiando. E invitó a hacer una reflexión muy profunda sobre cuáles son los esquemas permanentes de participación que debemos tener abiertos, cuáles son esos canales también de comunicación entre ciudadanía y sociedad civil, y entre los gobiernos que necesitamos tener abiertos y fortalecidos, para poder recibir esta energía -la participación- e integrarla dentro de la gobernanza.

**Pedro Abramovay** describió cómo los movimientos, por ejemplo, en Colombia, en Chile y en Brasil, crecieron y salieron fortalecidos. Esto porque muchos de ellos están vinculados a organizaciones tradicionales, al movimientos de mujeres, a movimientos por la justicia racial, entre otros.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

Y estos movimientos empezaron a hacer un tipo de trabajo: acoger a los más vulnerables. Esta sociedad civil, sostuvo Abramovay, sale muy fortalecida de ese proceso, incluso para pensar qué tipo de seguridad y qué tipo de políticas sociales vamos a tener en la región. Asimismo, sostuvo que los movimientos que se hicieron presentes en esta pandemia son aquellos que pueden generar mayor creatividad para que la región se repiense en términos de seguridad de políticas sociales. El movimiento de mujeres, el movimiento de justicia racial, el movimiento de indígenas, entre otros, pueden canalizar institucionalmente las demandas para generar una transformación en la región. Esta es, según su visión, la única posibilidad de salirnos de esta pandemia. Esto implica trabajar una discusión sobre cuál es el modelo de desarrollo, a partir de una lógica que considere el tema de justicia climática en la región, que permita repensar las policías, los derechos de las mujeres y el tema de la justicia racial. Y, a partir de allí, salir de la pandemia con esas perspectivas. El único camino para hacerlo es fortaleciendo aún más la sociedad civil, que ha jugado un papel tan importante en ese período.

**Alessandra Orofino** señaló que la pandemia nos obliga a crear otros tipos de alianzas y otras bases de poder de presión social, para que se pueda tener una colaboración efectiva entre la sociedad civil y los gobiernos, aún en una situación de recesión democrática. Señaló el ejemplo de gobiernos locales, organizaciones de la sociedad civil y academia que impulsaron planes específicos para la Amazonía. Asimismo, compartió una campaña de presión impulsada por una coalición de organizaciones de la sociedad civil en Brasil que resultó en la aprobación de una ley de renta básica para la mitad más pobre de brasileños. Esta coalición articuló con numerosos actores de distintas inclinaciones políticas. Orofino sostuvo que la mayor lección es que no debemos necesariamente desistir de nuestra existencia y de nuestro rol durante los periodos de erosión democrática; ni siquiera hace falta necesariamente estar siempre en modo resistencia. Para Orofino, también podemos proponer y cambiar la legislación y las políticas públicas, podemos abogar por la mejora de los servicios públicos -incluso en el momento en que el gobierno no está tan abierto a este tipo de participación porque hay otros instrumentos-. Por último, sostuvo que es posible construir poder popular y alianzas interesantes desde la sociedad civil, incluso en este momento que claramente es mucho más complicado.

**Raúl Oliván Cortés** contó el origen y la experiencia de Frená la Curva. En este sentido, destacó la importancia de proyectos ágiles y de resiliencia cívica, y que las redes de afecto y alianzas desarrolladas en los últimos años fueron determinantes para el funcionamiento de esta iniciativa. Esto mismo se replicó, también, en el surgimiento de nodos nacionales.

**Ines Pousadela** resaltó que la imposición de las medidas de emergencia afectó a grupos con los que específicamente trabaja la sociedad civil, como mujeres, personas LGTBIQ+, personas migrantes y refugiadas. Sin embargo, añadió, la sociedad civil se dedicó al mismo tiempo a asistir a las poblaciones más vulnerables con recursos financieros, alimentos, medicamentos, elementos de protección personal, información -que a veces hace la diferencia entre la vida y la muerte-, en servicios de salud, la provisión de espacios seguros para grupos más vulnerables y apoyos para lograr acceso al sistema legal, entre otros.



Por último, Pusadela destacó que, como vemos siempre en colaboraciones muy amplias de la sociedad civil, la pandemia la obligó a reflexionar y desarrollar nuevas ideas para encarar una recuperación post pandemia.

**Juliana Hernandez Delatorre** puso de manifiesto la importancia de entender las nuevas formas de organización y estructura, y entenderlas como un descontento social que se venía acumulando en América Latina con efectos que se venían transformando hace mucho tiempo. Esto permitirá revisar de qué forma podemos fortalecer a los sujetos políticos emergentes, que vieron sus cuerpos golpeados fuertemente por la pandemia. Además, señaló, las desigualdades estructurales y las inconformidades que venía trayendo la población latinoamericana crecen exponencialmente durante la pandemia y crecen porque las desigualdades se vuelven mucho más profundas y se hacen evidentes.

**Lourdes Morales Canales** definió este tiempo pandémico como uno en el cual nos encontramos en una encrucijada. La pandemia dejó secuelas brutales para la región latinoamericana. Vino a mostrar lo que ya existía de manera exacerbada, es decir, la enorme desigualdad que hay en la región y la debilidad del Estado para garantizar que todxs accedan por igual a los derechos fundamentales. Según Morales Canales, en distintos países de la región enfrentamos una reacción de corte represivo, autoritario en la interlocución que hay entre el gobierno y actores sociales. Señaló además que las organizaciones de la sociedad civil han sido fundamentales no sólo porque han permitido visibilizar el contraste entre el discurso político y la realidad de los ciudadanos sino que también han exigido información de calidad.

**Mónica Novillo Gonzales** reflexionó sobre las oportunidades perdidas durante el periodo de pandemia. En este sentido, resaltó que podría haber sido interesante la coordinación y las alianzas estratégicas entre el sector privado y algunos otros sectores que han sufrido las consecuencias de las medidas del confinamiento. La articulación con otros actores permite contar con una respuesta mucho más clara y más contundente al reconocer que solxs podemos hacer algunas cosas pero juntxs podemos avanzar mucho más y dar respuestas más concluyentes. Asimismo, señaló que durante la pandemia, la sociedad civil ha sido muy creativa para dar respuestas cuando se enfrenta a un vacío estatal o cuando las respuestas estatales no son suficientes. Por último, sostuvo que ha sido una prueba de mayor solidaridad pero también una prueba para desplegar esfuerzos de parte de la sociedad civil.

**Lucila Nejamkis** describió el fuerte arraigo y la relación de las organizaciones sociales con el Estado argentino, situación que se observa desde 2001. Durante la pandemia, señaló, esto se continuó fortaleciendo de la misma manera. Sin embargo, la implementación de políticas sociales durante la pandemia tiene algunos desafíos. Estos están vinculados con todo lo que tiene que ver con las digitalizaciones y otras cuestiones tecnológicas, sobre todo el acceso a internet por parte de los colectivos más vulnerables.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 2: Estado y Organizaciones de la Sociedad Civil](#).





# TALLER DE TRABAJO EJE TEMÁTICO 2 COLABORACIÓN SOCIAL



Diana Villamar Ramírez



Eduardo Villareal



Rogelio Gómez Hermosillo



Lourdes Morales



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Taller de Trabajo Eje 2: Colaboración Social

Ha sido coordinado por Nosotrxs de México.

Integrantes:

- **Rogelio Gómez Hermosillo, Coordinador de Frente Ciudadano contra la Pobreza.**
- **Lourdes Morales, Coordinadora de la Red por la Rendición de Cuentas y miembro de la Comisión Ejecutiva de Nosotrxs.**
- **Eduardo Villarreal, Docente del CIDE y Coordinador de Análisis e Incidencia de la Organización ProDESC.**
- **Diana Villamar Ramírez, Sub Coordinadora legal en Sin Fronteras I.A.P.**
- **Marcela Aguilar, Nosotrxs**
- **Andrea Santiago, Nosotrxs**
- **Juan Mendez, Nosotrxs**

Resumen del *Taller de Trabajo Eje Temático 2: Colaboración Social*:

El taller se ha centrado en el papel de la colaboración social en la pandemia y el rol central de las organizaciones de la sociedad civil en ese contexto, tanto para informar como para coordinar esfuerzos de apoyo a comunidades que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad, su rol al realizar diagnósticos puntuales en tiempo real sobre la situación que enfrentan ciertos grupos y el papel que han jugado en la articulación de demandas para que el Estado reaccione en un marco de derechos y de protección a la población para enfrentar la pandemia. Se conversó que es fundamental que los vínculos y puentes entre Estado y las organizaciones de la sociedad civil se fortalezcan y se basen en una relación de confianza. Lxs expositorxs realizaron sus intervenciones basándose en las siguientes preguntas guías: ¿Cuál ha sido el rol de las organizaciones sociales en la pandemia? ¿Cuáles han sido los principales obstáculos? y ¿Cómo se pueden generar incentivos para que haya colaboración entre sociedad civil y la implementación de políticas públicas en situaciones de emergencia?.

Puede conocer las experiencias del taller completo visitando la sección del [Eje 2: Colaboración Social/Taller](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



## EJE TEMÁTICO 3

# ECONOMÍAS DEL CUIDADO



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Eje Temático 3: Economías del Cuidado

Integrantes:

- **María Noel Vaeza**, Directora Regional para las Américas y el Caribe de ONU Mujeres
- **Elizabeth Gómez Alcorta**, Ministra de las Mujeres, Géneros y Diversidad de Argentina
- **Ximena Andión Ibáñez**, Oficial de Programa para la Oficina de México y Centroamérica Fundación Ford de México
- **Payal Arora**, Profesora y Catedrática de Tecnología, Valores y Culturas Mediáticas Globales en la Universidad Erasmus Universidad de Rotterdam. Fundadora y Directora Ejecutiva Catalyst Lab, y Cofundadora de FemLab.co.
- **Funda Ustek-Spilda**, Directora de Proyectos en Fairwork Foundation de Reino Unido
- **Fernanda Wanderley**, Investigadora del Instituto de Investigaciones Socio - Económicas (IISEC) Universidad Católica Boliviana
- **Javier Sajuria**, Profesor Asociado en la School of Politics and International Relations Queen Mary, Universidad de Londres
- **Soledad Salvador**, Secretaria Ejecutiva e investigadora del Área Desarrollo y Género de de CIEDUR de Uruguay
- **Lourdes Morales Canales**, Coordinadora de la Red por la Rendición de Cuentas y Miembro de la Comisión Ejecutiva de Nosotrxs de México

Resumen del *Eje Temático 3: Economías del Cuidado*:

**María Noel Vaeza** destacó que la pandemia ha puesto de relevancia lo fundamental del trabajo de cuidados y ha vuelto patente la injusta distribución de organización y de sobrecarga que implica para las mujeres. Además, expuso cifras que ilustran estas desigualdades. Ya desde antes de la pandemia, en América Latina y el Caribe, las mujeres dedicaban el triple de tiempo que los hombres al trabajo no remunerado del cuidado. Esto se suma a que, en la región, una de cada cuatro mujeres de 15 a 24 años no estudia ni está ocupada y el 75% de estas jóvenes se dedican al cuidado no remunerado. Vaeza expresó que las políticas públicas deben reconocer las contribuciones económicas y el aporte del trabajo de cuidados, analizando, a su vez, las conexiones dinámicas con otros sectores de la economía para asegurar la sostenibilidad de los esfuerzos para una recuperación económica. Según los datos que expuso, la valorización económica del trabajo no remunerado de los hogares, realizado en varios países de la región, oscila entre 15% y 25% del PBI. Por esta razón, construir sistemas integrales de cuidados es un elemento clave en la recuperación socioeconómica, de la creación de empleo y del empoderamiento de las mujeres.

**Elizabeth Gómez Alcorta** sostuvo que gobernar la pandemia no puede implicar solamente el despliegue de medidas sanitarias y de contención o de asistencia económica y social; este contexto exige una salida de la crisis que contemple transformaciones profundas.





En primer lugar, el intercambio entre los actores sociales es fundamental para construir un diagnóstico compartido sobre el estado de situación, identificar buenas prácticas y reforzar canales de diálogos para dar respuestas a la crisis sanitaria actual. En segundo lugar, es preciso impulsar políticas sustantivas, integrales e intersectoriales de cara a dismantelar los serios patrones de desigualdad estructural que subsisten en nuestros países, para reorganizar la vida social, apuntando a relaciones humanas más justas. Desde el Ministerio de Género, describió, Argentina apunta a amortiguar los efectos diferenciados de la crisis de las mujeres y diversidades, y reforzar las políticas de cara a erradicar las bases materiales de esas desigualdades. Por esto, se apuesta a situar a los cuidados en el centro de las políticas de Estado, reconocer al cuidado como una necesidad básica, como un trabajo que aporta y un derecho a cuidar y a ser cuidadas.

**Ximena Andión Ibáñez** señaló que, si bien todavía no podemos medir con certeza la profundidad del impacto, se sabe que habrá un retroceso grande en materia de igualdad de género producto de la pandemia y de las crisis. Además, según estudios en el tema, la violencia en el ámbito doméstico, en los hogares, ha aumentado de manera muy significativa durante la pandemia. Andión describió cómo en muchos de los países las escuelas han estado cerradas, al igual que las guarderías y los centros de cuidado de ancianos, recayendo una mayor carga de trabajo para estos cuidados. Así, la pandemia ha provocado en muchos países del mundo mayores tasas de mujeres desempleadas o mujeres que deciden renunciar a sus trabajos porque necesitan cuidar. Por último, resaltó que hay también que pensar en los impactos diferenciados del COVID-19. Es decir, no para todas las mujeres el impacto por COVID-19 es el mismo y se cruza con temas de origen étnico, de clase y de raza.

**Payal Arora** hizo referencia a que durante la pandemia se ha hablado de la fragilidad de las cadenas de valor mundiales y se ha pedido que los sistemas sean resistentes. Desde FemLab.co creen que el trabajo no está completo a menos que se sea capaz de traducir la investigación en un trabajo que pueda inspirar y capacitar a diversas comunidades. Arora resaltó que la pandemia ha supuesto que empecemos por escuchar con atención qué esperan las mujeres, ver cómo surgen las redes informales de cuidado, cómo pueden reforzarse estas redes para ofrecer a las mujeres no sólo un mayor poder de negociación sino también fuentes de apoyo y resistencia en tiempos de crisis.

**Funda Ustek-Spilda** sostuvo la importancia de entender y enfatizar que la COVID-19 continúa extendiéndose por todo el mundo, con nuevas variantes, y que lxs trabajadorxs de la economía colaborativa siguen enfrentándose a condiciones difíciles. A medida que la pandemia continúa, la competencia en este sector ha crecido y eso ha hecho bajar los salarios ya que, muchas personas que han perdido sus empleos durante la pandemia, han empezado a trabajar en la economía colaborativa.

**Fernanda Wanderley** señaló que es un momento en el que podemos y necesitamos fortalecer la cooperación a nivel mundial para avanzar en esta tarea de la equidad de género.



Mencionó que este conocimiento que estamos adquiriendo, esta profunda vivencia por la centralidad en los cuidados implica tener los sistemas de salud universales y accesibles para toda la población y que también estamos aprendiendo la centralidad de la educación y que asistimos allí, la oportunidad de priorizar políticas de servicios de cuidado.

**Javier Sajuria** destacó que el rol que han cumplido las mujeres y las personas de minorías étnicas en el cuidado y en la primera línea de cuidado de la pandemia, ha sido clave. Sostuvo que hay factores estructurales y de identificación étnica, de género, paternidad o maternidad que afectan o que están relacionados con la capacidad de las personas de cumplir con las normas necesarias para poder detener la pandemia. Hace referencia a su trabajo de investigación y destaca que la aparición de pandemias en el último tiempo estaba relacionado con el Ébola en África o con el SARS en Asia, pero no necesariamente con pandemias de alto impacto en el mundo occidental y por lo tanto cualquier trabajo que trate de entender cómo la población se podría comportar antes las necesidades de restricciones a la libertad a partir de la pandemia se vuelven muy interesantes.

**Soledad Salvador** resaltó que lo que ha permitido la pandemia, desde un primer momento, fue visibilizar el trabajo de cuidados que se realizan en los hogares por el hecho de poner en el mismo lugar físico el trabajo remunerado y trabajo de cuidados. En economías como la uruguaya, la brecha del desempleo femenino y masculino se amplió, pasando de 1,5% a 5%. En el caso de las mujeres, no sólo aumentó la tasa de desempleo promedio sino que, a su vez, la diferencia entre estratos, entre quintiles bajos y altos de ingreso, se amplió. Además, Salvador comentó que las mujeres han optado, en mayor medida (respecto a los hombres) por realizar trabajo a distancia. Sin embargo, no ha sido suficiente para compensar las cargas de cuidado que han recaído en los hogares. En el caso de América Latina, lo que más se evidencia es una salida importante de las mujeres del mercado laboral, o sea, una reducción de la tasa de actividad en forma importante.

**Lourdes Morales Canales** destacó que uno de los grupos más afectados por la pandemia son las mujeres porque, sumado a una desigualdad y sobrecargas de trabajo que ya existían previamente, se sumó el tema de la pandemia. Además, añadió que otro de los grupos que han sido fuertemente vulnerados es el de las personas migrantes. Estas, muchas veces, buscan mejores oportunidades de trabajo y empleo como apoyo en el hogar. Sin embargo, lo hacen en condiciones de informalidad, de abuso, de falta de reconocimiento de derechos básicos y, por lo tanto, padecen discriminación y exclusión. Morales Canales expuso que un primer paso para hacer frente a estos problemas es fortalecer una agenda regional que tome políticas públicas de largo plazo. Esto no significa que la política de género equivale a poner a una mujer en un panel para que no se vea mal ni darle un cargo político para cumplir con cierta cuota, sino modificar las bases que establecen las interrelaciones entre hombres y mujeres.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 3: Economías del Cuidado](#).





# TALLER DE TRABAJO

## EJE TEMÁTICO 3

# ECONOMÍAS DEL CUIDADO



Bishelly Elías



Maria Angela Sotelo



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Taller de Trabajo Eje 3: Economías del Cuidado

Ha sido coordinado por la Organización Friedrich-Ebert-Stiftung - FES de Bolivia.

Integrantes:

- **Bishelly Elías**, Investigadora y Economista Feminista, doctorada en Economía en la Universidad Privada Boliviana
- **María Ángela Sotelo**, Integrante de la Plataforma Nacional de Corresponsabilidad Social y Pública del Cuidado.
- **Bernarada Sanabria**, Investigadora de Colabora.Lat en Bolivia
- **José Luis Exeni Rodríguez**, FES Bolivia
- **Ximena Pabón**, Consultora Investigadora de FES Bolivia
- **Nicole Jordán**, FES Bolivia

### Resumen Taller de Trabajo Eje 3: Economías *del Cuidado*

El taller se ha centrado en los desafíos y experiencias en relación a cómo ha impactado la pandemia en los roles y estereotipos de género y cómo han sido las políticas de cuidado llevadas a cabo en ese contexto. También se pudo debatir sobre los desafíos para la democratización de los cuidados en un contexto pandémico y post pandémico. Además, se conversó sobre cómo se ha acrecentado la desigualdad y la distribución de las tareas de cuidado en el marco de la pandemia. Se resaltó la necesidad de la inclusión de lxs actorxs sociales en la toma de decisiones para el diseño de políticas sociales, en el marco de una economía del cuidado. Lxs expositorxs se han centrado en cómo los roles de género han sido afectados por las medidas tomadas en la pandemia, cuáles han sido las estrategias implementadas durante esta para prevenir las violencias que atraviesan a las mujeres y que se han recrudecido con el aislamiento obligatorio, y qué desafíos enfrentan los países para cerrar las brechas de género respecto a los niveles de desempleo y precarización laboral acentuados por la pandemia.

Puede conocer las experiencias del taller completo visitando la sección del [Eje 3: Economías del Cuidado/Taller](#).





# EJE TEMÁTICO 4

# SECURITIZACIÓN DE LA PANDEMIA



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Eje Temático 4: Securitización de la Pandemia

Integrantes:

- **Lucía Dammert**, Profesora Titular de la Facultad de Humanidades, Universidad de Santiago de Chile
- **Andressa Caldas**, Directora de Relaciones Institucionales del IPPDH del MERCOSUR
- **Hugo van der Merwe**, Director de Investigación del CSVR - Centre for the Study of Violence and Reconciliation de Sudáfrica
- **Eduardo Vergara**, Director Ejecutivo de la Fundación Chile 21
- **Miguel Vargas Delgado**, Director Ejecutivo del Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social de Bolivia

Resumen del *Eje Temático 4: Securitización de la Pandemia*

**Lucía Dammert** señaló que la apertura a los estados de excepción constitucional permiten no solamente la participación policial sino también militar en la protección, el cuidado y, sobre todo, el establecimiento de una cierta "normalidad" sobre la forma en cómo enfrentar un problema sanitario. Esta securitización de la pandemia ha traído de la mano una mayor participación de las policías y las fuerzas armadas en el espacio público. Esta presencia, que se ha normalizado, no genera necesariamente preocupación en el mundo político. Sin embargo, tiene que ser revisada en las discusiones sobre mecanismos colaborativos para resolver la pandemia. Además, Dammert subrayó que el necesario desarrollo de mecanismos tecnológicos para que ayuden a los mecanismos de trazabilidad de la pandemia no necesariamente deberían erosionar los pilares mismos de la protección de datos personales, de la protección de datos que son importantes.

**Andressa Caldas** resaltó que las fuerzas de seguridad fueron lanzadas también rápidamente a nuevas tareas que no necesariamente estaban preparadas, o entrenadas o capacitadas. Eso también ha llevado, por otro lado, a casos de abusos. Además, añadió que, a grandes rasgos, hay un panorama de respuestas que deben ser tomadas de manera más célere, más rápida, pero que implican ahí profundizar por un lado las estrategias de políticas públicas con el enfoque en derechos. Políticas públicas que sean transparentes, que garanticen acceso a la información, que indiquen una coordinación interinstitucional, que no sean discriminatorias, que sean equitativas y que, por otro lado, sean también eficaces en los sentidos de profundizar una respuesta rápida y anticipar próximos y posibles nuevos riesgos sanitarios.



**Hugo van der Merwe** sostuvo que la cohesión social en los países de la región de África, se vio afectada de diferentes maneras. La más directa es la cuestión de la violencia de género, en la que las mujeres que mantenían relaciones abusivas tenían la sensación de estar aisladas en sus hogares.

Destaca que la respuesta al COVID-19 ha sido firme en términos de medidas de cierre, de cierre de negocios, de cierre de escuelas, etc. Y lo consiguieron con bastante eficacia, porque estos países ya habían tenido que hacer frente a crisis sanitarias anteriores y porque lxs funcionarixs de la sanidad pública tenían bastante legitimidad para hacer sugerencias y conseguir la aceptación del público y sentir que esto estaba dirigido por personas que sabían lo que estaban haciendo. De todos modos, señaló que lo que resultaba más problemático de estas respuestas era el hecho de que eran bastante autoritarias y que se aplicaban de una manera que era impuesta por la policía, y a menudo respaldada por el ejército. Y en países en los que estas instituciones tienen un historial de mano dura o de uso excesivo de la fuerza, y en los que a menudo hay una implicación política de los militares y la policía, existe la sensación de que se trata de un enfoque autoritario y de que hay una falta de responsabilidad y de supervisión de estos procesos, de modo que se producen excesos en los que se violan los derechos de las personas.

**Eduardo Vergara** resaltó que la seguridad ha jugado un rol central. Todxs quienes habitan en los espacios nacionales compartidos, han buscado vivir más seguros y, en otras palabras, vivir libres de amenazas, ya sean amenazas sanitarias, económicas, políticas, sociales y criminales. Además, señaló que durante la pandemia cada centímetro que perdió el Estado, fue un centímetro que ganó la criminalidad organizada. La pregunta, continuó Vergara, es cómo haremos para enfrentar amenazas similares y cuáles son las lecciones que tenemos que tomar de este periodo, para poner al servicio de los desafíos futuros.

**Miguel Vargas Delgado** puso el foco en las comunidades indígenas. Sus organizaciones y sus autoridades encontraron diversas estrategias para, primero, contener el ingreso del COVID-19 a su territorio. Señaló que, ya teniendo la enfermedad en los territorios, uno de los elementos importantes que se rescatan como experiencia positiva es la capacidad que mostraron las organizaciones indígenas, a nivel territorial y comunitario, de ser organizadas y rearticularse en función de encontrar estrategias para la atención de salud.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 4: Securitización de la Pandemia](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Taller de Trabajo Eje 4: Securitización de la Pandemia

Ha sido coordinado por la Universidad ICESI de Colombia.

Integrantes:

- **Arlene Tickner**, Profesora Titular en la Facultad de Estudios Internacionales, Políticos y Urbanos, Universidad del Rosario
- **Juan Albarracín Deirof**, Profesor del Departamento de Estudios Políticos y Director del Programa de Ciencia Política, Universidad UCESI
- **Francisco Verdes-Montenegro**, Investigador Fundación Carolina e Investigador Asociado del Instituto Complutense de Estudios Internacionales, Universidad Complutense de Madrid, ICEI-UCM
- **Inge Valencia**, Universidad ICESI
- **Jorge Enrique Figueroa Gómez**, Universidad ICESI
- **Alejandra Alzate**, Universidad ICESI

Resumen del *Taller de Trabajo Eje 4: Securitización de la Pandemia*:

En este taller se ha abordado el análisis de la securitización como estrategia de respuesta gubernamental a la crisis derivada por COVID-19 en América Latina.

La invitada, Arlene Tickner, ha hecho la introducción al concepto de securitización. El invitado Juan Albarracín, hizo foco en la gobernanza criminal y el último invitado, Francisco Verdes-Montenegro, se centró en el rol de los militares.

Las preguntas que han guiado el debate han sido las siguientes: en un contexto de crisis democrática como el que ha tenido América Latina en la última década, ¿cuál es el mayor reto que afrontan las democracias latinoamericanas con el aumento de la securitización y la militarización a raíz de la pandemia por COVID-19?. Por otra parte, la pandemia ha sembrado incertidumbre y desilusión en los y las jóvenes del mundo. En muchos casos, se sienten una población desatendida por los Estados, por lo que también se interrogó sobre ¿de qué manera las medidas represivas y militares tomadas por los Estados latinoamericanos en respuesta a la pandemia han afectado de manera diferencial a la población juvenil?. Por último, dado que la gobernanza colaborativa se propone como una alternativa de respuesta a la crisis sanitaria, económica y social ocasionada por COVID-19 ¿qué papel ha jugado o juega el trabajo colaborativo entre distintos actorxs sociales y gubernamentales como contracara de la respuesta represiva, autoritaria y presidencialista de los Estados latinoamericanos?.

Puede conocer las experiencias del taller completo visitando la sección del [Eje 4: Securitización de la Pandemia/Taller](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19





## EJE TEMÁTICO 5

# PLANIFICACIÓN Y SUMINISTRO DE VACUNAS



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Eje Temático 5: Planificación y Suministro de Vacunas

Integrantes:

- **Cecilia Nicolini**, Asesora del Sr. Presidente de Argentina
- **Josefina Martorell**, Directora General de Médicos Sin Fronteras para América del Sur
- **Julieta Lamberti**, Directora de Investigación en PODER - Proyecto sobre Organización, Desarrollo, Educación e Investigación
- **Verónica Osorio Calderón**, Economista de Salud de Bolivia
- **Lucrecia M. Hernández Mack**, Diputada Nacional de Guatemala
- **Kevin Martinez Folgar**, Universidad Drexel de Estados Unidos
- **María Bolivia Rothe**, Ex Jefa de Epidemiología de Bolivia
- **Andrés Castañeda Pardo**, Coordinador de la Causa Salud y Bienestar en Nosotrxs de México
- **Tomás Vodanovic**, Alcalde del Municipio de Maipú de Chile

Resumen del *Eje Temático 5: Planificación y Suministro de Vacunas*:

**Cecilia Nicolini** indicó que la pandemia puso de manifiesto la dificultad, en muchos países, de poder acceder a vacunas seguras y eficaces para inocular a su población. En este contexto de pandemia es fundamental que todos los países puedan acceder a que su población se vacune y que lo haga si es posible al mismo tiempo. Sin embargo, esta no es la única salida a la pandemia. Nicolini resaltó que una pandemia no solamente tiene impactos sanitarios sino también impacta en lo social, en lo económico, en la vida y en la salud mental de las personas. Por lo tanto, tiene que ser siempre un abordaje multidimensional. Además, sostuvo que uno de los aspectos más relevantes de la pandemia es la necesidad de contar con un Estado presente, un Estado también que sea armonizado, que sea articulador y trabaje con el sector privado para poder dar sostén a lo que es la situación económica. Por este motivo, resaltó, es importante acompañar e invertir en el sector productivo científico-tecnológico, siendo en el marco de un espacio que dé soberanía, independencia y que fortalezca y pueda dar respuesta a la necesidad que demanda la ciudadanía.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

**Josefina Martorell** resaltó que hemos sido testigos, una y otra vez, de la falta de acceso equitativo a la atención médica y a las herramientas requeridas para esto. La pandemia actual no hace más que plantear a escala global estos desequilibrios. Enfatizó que el contexto de una pandemia no debe ser el momento para que las corporaciones farmacéuticas generen ganancias exorbitantes u obtengan enormes beneficios, sino que se debe anteponer salvar vidas a cualquier ganancia o especulación. Además, compartió que, desde Médicos Sin Fronteras, dieron la bienvenida a la propuesta de los gobiernos de India y Sudáfrica ante la Organización Mundial de Comercio, de eximir la propiedad intelectual temporal, lo que permitiría a todos los países no otorgar ni hacer cumplir las patentes y otras medidas de propiedad intelectual en medicamentos, en vacunas, en pruebas de diagnóstico y otras tecnologías por COVID-19, mientras dure esta pandemia y hasta que se logre la inmunidad del grupo mundial.

**Julieta Lamberti** señaló que, desde el inicio de la pandemia, la investigación, el desarrollo y la posterior obtención de licencias para una vacuna contra el virus SARS-CoV-2, fue el principal objetivo de las empresas farmacéuticas y de los gobiernos de todo el mundo. Una vez que las vacunas candidatas entraron en las fases de ensayos clínicos, a mediados del año pasado, la mayoría de los esfuerzos gubernamentales y de las organizaciones internacionales se destinaron en conseguir acuerdos de pre-compra y compra de vacunas, así como de los suministros necesarios para poder dar inicio a las campañas de inmunización en los distintos países. Indicó, a su vez, que en numerosos reportajes e investigaciones han documentado las irregularidades, la falta de transparencia y publicación de datos sobre estos contratos para hacer frente a la pandemia, y lo mismo de las adquisiciones públicas. Por último, resaltó que la vacuna es una de las herramientas más valiosas para detener y acabar con la pandemia, pero para ello es importante que haya una sinergia entre gobierno y ciudadanía para que la información fluya, se pueda monitorear el proceso y avance la campaña de vacunación masiva más grande de la historia.

**Verónica Osorio Calderón** sostuvo que, en Bolivia, la vacunación contra la COVID-19 se está llevando a cabo eficientemente y va avanzando mejor que en otros países de la región, pero que aún existen deficiencias en cuanto a la información de la vacuna sobre el por qué y hay mucha gente que no se quiere vacunar, lo que se convierte en uno de los principales retos del momento.



Resaltó que el plan ampliado de inmunización de Bolivia es muy sólido dentro del Ministerio de Salud, las tasas de vacunación son muy altas a nivel regional y el plan en sí es un ejemplo a nivel internacional. Por lo tanto, destacó la importancia de hacer ciertas políticas y actuar para la obtención de vacunas de manera temprana y oportuna, en modo de articular los esfuerzos del gobierno en esa adquisición.

**Lucrecia M. Hernández Mack** hizo referencia al proceso de adquisición de vacunas en Guatemala y mencionó que las leyes del país no permitían las negociaciones bilaterales o compras directas al fabricante, por lo que era necesario una iniciativa de ley. Además, relató que las autoridades de salud elaboraron un plan nacional de vacunación que define a grupos de población a vacunarse en orden, según el riesgo y la prioridad. Sin embargo, señaló que el plan tiene problemas de diseño, ya que gira alrededor de una plataforma electrónica que solicita un registro previo obligatorio para realizar la generación de citas y la impresión de constancias. Resaltó que el plan no contempla que la población y los servicios de salud poseen muy poco acceso a aparatos tecnológicos y a una conectividad adecuada, principalmente la población adulta mayor en áreas rurales que viven en condiciones de pobreza o en donde no se habla español.

**Kevin Martínez Folgar** mencionó que estamos ante una lucha, en un mercado internacional que poco a poco se va aflojando, en donde los países de altos ingresos ya van supliendo sus necesidades de vacuna y vemos que los países de escasos recursos o de menos ingresos pueden acceder a cierto mercado internacional. Destacó que, viendo hacia el futuro, estos países necesitarán de crear capacidad para desarrollar sus propias vacunas, focalizarse en la producción local, en las instalaciones adecuadas para desarrollar medicamentos y vacunas que favorezcan también al resto de la población y aumenten la capacidad económica de países de bajos ingresos y los pongan dentro del mercado internacional.

**María Bolivia Rothe** sostuvo que la pandemia ha expuesto desgarradoramente las múltiples asimetrías que atraviesan América Latina, la deficiente infraestructura sanitaria, la fragilidad económica y la debilidad institucional. Hizo referencia que el inicio de la inmunización global contra la COVID-19 y el desarrollo de vacunas y de otras muchas que están por llegar, ha sido el mayor desafío global de la ciencia. Destaca que cada país escogió responder a la pandemia de formas totalmente independientes, y estas formas han mostrado con claridad qué países han estado mejor equipados y qué países han estado menos equipados para enfrentar esta crisis global y hacerle frente a la pandemia a través de una evaluación de su rendimiento político, institucional, económico, organizacional y sanitario. También resaltó que las vacunas se utilizan cada vez más para establecer dependencias políticas a largo plazo, en competencia geopolítica especialmente en los países que no pueden producir sus propias vacunas. De este modo, se contraponen una emergencia global de la salud humana a un beneficio político.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

**Andrés Castañeda Pardo** hizo alusión al caso de México y el acceso a las vacunas. Señaló que poseen grandes experiencias equiparables a cualquier lugar del mundo con mucho orden, buenos avances y otros lados en donde la vacunación ha sido no tan organizada, en donde se ha prestado a temas políticos. Recalcó que la vacunación en México es heterogénea, que lleva un buen avance, pero que hay algunos lugares donde ha llegado muy bien la vacuna y otros muchos donde no ha sido así. Resaltó que hay que considerar que este es un país en donde alrededor del 25 por ciento de la población no tiene acceso a los servicios de salud, con un sistema de salud que está francamente fragmentado y que es un proceso regresivo, en donde dicho sistema tiende a favorecer más a quien más tiene y es sobre este sistema en donde se posa el plan nacional de vacunación. Sin embargo, el tema del acceso físico es en donde están los y las profesionales de la salud y a donde llega la vacuna sigue siendo un reto importante.

**Tomás Vodanovic** hizo referencia a Chile, y resaltó que -sin duda- en el actual contexto sanitario, se hace indispensable la articulación entre los gobiernos locales, el gobierno central y la sociedad civil para combatir en conjunto esta pandemia. Indicó que tener estrategias compartidas y coordinadas es fundamental para el principal desafío, que va a ser lograr un aumento en las tasas de vacunación en las distintas comunas. Mencionó que otro pilar fundamental son los planes de trazabilidad, para hacer una estrategia de seguimiento y de control de la pandemia mucho más eficiente. Sostuvo que hoy día es fundamental aumentar los procesos de vacunación, tener mejores sistemas de trazabilidad y también ir observando el cambio de comportamiento de la ciudadanía.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 5: Planificación y Suministro de Vacunas](#).





# TALLER DE TRABAJO EJE TEMÁTICO 5 PLANIFICACIÓN Y SUMINISTRO DE VACUNAS



Eduardo Nuñez



Ricardo Castañeda



Blanca Munguía



Zulma Calderon



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Taller de Trabajo Eje 5: Planificación y Suministro de Vacunas

Ha sido coordinado por la Organización Diálogos de Guatemala.

Integrantes:

- **Zulma Calderon**, Defensora de la Salud, Procuraduría de los DDHH, PDH.
- **Ricardo Castañeda**, Coordinador de País para El Salvador y Honduras, ICEFI.
- **Eduardo Nuñez**, Director Residente del Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales y Director del Programa Regional de NDI para Centroamérica.
- **Blanca Munguia**, Directora del Sector Salud de la Asociación Para Una Sociedad Más Justa, ASJ, Honduras.
- **Sofía Montenegro**, Diálogos.

Resumen del *Taller de Trabajo Eje 5: Planificación y Suministro de Vacunas*:

Este taller se centró en el intercambio de visiones sobre cómo ha sido y está siendo la planificación y el suministro de vacunas contra el COVID-19. Se abordaron también los desafíos que enfrentan los países de la región para la adquisición de las vacunas y los obstáculos para un acceso equitativo. Se mencionó cómo se han dado los esfuerzos regionales e internacionales para un mejor acceso en este sentido. La coordinadora realizó una introducción al eje, un resumen de los principales lineamientos y se dieron pase a las experiencias de los panelistas, que se han desarrollado bajo las siguientes preguntas-guía: ¿Cuáles son los desafíos que enfrentan los países para garantizar el acceso a las vacunas? ¿Qué acciones se están tomando para sortear estos desafíos? ¿Con qué actores se está trabajando? ¿Cuáles fueron las primeras reacciones del gobierno para la adquisición de vacunas? ¿Estas han cambiado en los últimos meses? ¿Cuáles son los criterios de asignación de vacunas? Si los hubiese, ¿qué problemáticas presentan estos criterios? ¿Lxs expertxs fueron consultados para la adquisición y distribución de vacunas? ¿De qué manera creen que la colaboración del gobierno con la sociedad civil podría mejorar la gobernanza de los procesos de adquisición de vacunas?.

Puede conocer las experiencias del taller completo visitando la sección del [Eje 5: Planificación y Suministro de Vacunas/Taller](#).





# EJE TEMÁTICO 6

# COOPERACIÓN MULTILATERAL



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



## Eje Temático Eje 6: Cooperación Multilateral

Integrantes:

- **Sebastián Nieto Parra**, Jefe para América Latina y el Caribe del Centro de Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- **Christian Asinelli**, Subsecretario de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo de Argentina
- **Marco Enriquez Ominami**, Fundador del Grupo Puebla
- **Elkin Velásquez**, Representante de ONU-Habitat en América Latina
- **Cecilia Milesi**, Secretaria del Consejo Ejecutivo de Asuntos del Sur y Especialista en Gobernanza
- **Andrew Mold**, Jefe del Grupo de Integración Regional y Área de Libre Comercio del África Continental (AfCFTA) de la Comisión Económica de la Organización de Naciones Unidas
- **Bernabé Malacalza**, Investigador Adjunto del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina
- **Muhammed Abdul Khalid**, Investigador en el Instituto de Estudios Malayos e Internacional (IKMAS), Universidad Nacional de Malasia, y Miembro del Consejo de Administración del Instituto Malayo de Investigación Económica (MIER)

Resumen del *Eje Temático 6: Cooperación Multilateral*:

**Sebastián Nieto Parra** comentó que, en América Latina, todavía hay un campo importante de mejoras para reducir las brechas que tiene a nivel internacional. Esta es la región con la mayor caída de crecimiento del PBI en el mundo: una caída del -7 por ciento del PBI y también con efectos asimétricos, afectando sobre todo a las personas más vulnerables. Y con un aumento de la pobreza que, según cifras de la CEPAL, puede ser de más de 20 millones. Además, resaltó que la implementación de los diferentes programas de asistencia social mejor focalizados permiten contar con lecciones acerca de la manera en la cual ir hacia sistemas de protección social universal bien delimitados, donde en el mediano plazo, se crean los incentivos hacia la formalización. También señaló que se necesitan consensos a nivel nacional, pero incluso a nivel internacional y una agenda inclusiva con varixs actorxs donde estxs estén vinculadxs en este contrato social. Para esto, entonces, los consensos se tienen que llevar a cabo, buenos diálogos de política entre diferentes actorxs y, por supuesto, también necesitamos una muy buena secuencia de acciones.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

**Christian Asinelli** indicó que, en el caso de Argentina, el Presidente definió -para mejorar la coordinación intra y extra gobierno- aglutinar todo en una sola área, que es la actual Subsecretaría de Relaciones Financieras para el Desarrollo. Eso ha permitido, especialmente en los momentos de la pandemia, poder coordinar muy bien con todos los organismos multilaterales para poder utilizar mucho mejor el financiamiento recibido de los distintos bancos de desarrollo. Mencionó que esta coordinación intra gubernamental ha permitido, por ejemplo, poder reestructurar operaciones de crédito para abocarse específicamente a la pandemia. Por ejemplo, con el BID unos 1500 millones de dólares fueron redireccionados para atender la emergencia por COVID-19, con el Banco Mundial unos 600 millones de dólares y lo mismo con otras agencias de desarrollo a nivel internacional. Recalcó que toda esa coordinación también les ha permitido bajar los tiempos administrativos. Además destacó que están trabajando por y para todos lxs ciudadanxs de cada uno de los países de la región. La coordinación, la colaboración entre funcionarix del gobierno pero también la colaboración con las asociaciones del sector civil, con el sector privado, con los distintos bancos multilaterales, etcétera, es una cuestión clave a la hora de poder mejorar las políticas públicas de cada uno de nuestros países.

**Marco Enríquez Ominami** se enfocó en el caso chileno y su respuesta al COVID-19. Destacó que Chile participó, como algunos gobiernos, tratando de explicar que existía el dilema entre la economía y la salud, tratando de decir que había que optar. Sin embargo, según Enríquez Ominami, los hechos demuestran que, en pandemia, no hay dilemas. No es la economía o la salud, son lo mismo. Además, cerró su intervención sosteniendo que Chile tiene hoy día el destino en sus manos y tendrá que aprovechar o desaprovechar el camino que se abre con una economía todavía robusta para enfrentar meses aún difíciles.

**Elkin Velásquez** sostuvo que la pandemia global es un fenómeno netamente urbano. En América Latina las principales víctimas, las personas más afectadas, viven en las ciudades. Somos una región urbanizada al 80% y es también en las ciudades donde encontramos las grandes asimetrías, los grandes contrastes, las grandes diferencias, las desigualdades que generan segregaciones. Y, sobre éstas, se ha dado un impacto desigual en las diferentes poblaciones, en las diferentes categorías sociales y socioeconómicas y en los diferentes barrios. Señaló que, en una ciudad, es normal que hayamos encontrado que los barrios más pobres, en donde existen más vulnerabilidades, son aquellos donde se han concentrado el mayor número de casos, donde se ha concentrado también el mayor número de muertes y el número de fallecimientos. Entonces, aseguró que ha habido una relación muy estrecha entre la dinámica de la pandemia y la forma de las ciudades. Esto lo que nos muestra es que hay un intercambio multilateral pero sectorial, hay un intercambio multilateral pero focalizado en una temática, una temática despolitizada, una temática en la cual lo que se ha buscado es lograr impactos y resultados concretos. Veásquez resaltó que los impactos y resultados concretos, desde una perspectiva temática bien focalizada, bien definida, pareciera facilitar la colaboración, la conversación y la cooperación entre entidades similares de diferentes países.



**Cecilia Milesi** mencionó que la pandemia viene a mostrar cuán interrelacionados estamos. Destaca que el espíritu de la cooperación Sur-Sur siempre hace énfasis en la importancia de la transferencia de tecnología, en la transferencia de conocimiento, para que no quedemos siempre relegados y se siga generando esta asimetría global en el cual los países del norte concentra tecnología, recursos, conocimientos, formación y nosotros constantemente quedamos debilitadxs, desde todo punto de vista. Milesi hizo referencia a que está observando de cerca el trabajo del Banco Islámico de Desarrollo, porque realmente todos los países islámicos han estado apostando a hacer un fondo común visionario para apoyarse mutuamente en temas de economía, de políticas de equidad, de género, de exclusión juvenil, y espera que ese sea un ejemplo porque se necesita mucha más visión política para unirnos y para poner los recursos y las decisiones políticas necesarias para que estas oportunidades se hagan realidad.

**Andrew Mold** destacó que, aunque algunos países han sido muy estrictos en cuanto a la aplicación de medidas de restricción, otros no lo han hecho, por lo que ha habido una gran variedad de enfoques de la pandemia, y menciona que las economías que no han aplicado medidas de restricción estrictas siguen creciendo relativamente. Señaló que África Oriental era una de las regiones de más rápido crecimiento del mundo antes de la pandemia y que las presiones demográficas son muy elevadas en la región, de modo que esto va a ser un reto en el futuro, y en parte dependerá de la respuesta de la comunidad internacional en términos de proporcionar provisiones para los países menos desarrollados. Además, hizo referencia a que la crisis por COVID-19 ha tenido un impacto muy negativo en las perspectivas de empleo para muchas partes de la población en el este de África, en particular muchas partes de la población que dependen del sector informal. Por lo tanto, va a ser necesario acelerar la creación de empleo.

**Muhammed Abdul Khalid** se refirió al caso de Malasia y realizó una evaluación de cómo se ha dado el registro de casos y los procesos para gestionar la pandemia. A su vez, resaltó las políticas llevadas a cabo por el gobierno para hacer frente a la crisis sanitaria y cómo se han dado los esfuerzos internacionales, y aseguró que uno de los principales aprendizajes ha sido que durante una crisis global no se deben anteponer necesidades políticas por sobre las vidas humanas.

**Bernabé Malacalza** consideró que el principal desafío que atravesó la región latinoamericana ha sido el problema de gobernanza global y regional. Mencionó que estamos enfrentando una pandemia con una crisis de los multilateralismo mundiales y regionales que es preexistente a la pandemia misma, y esto es un factor absolutamente disruptivo, es decir podríamos estar atravesando esta pandemia con un sistema de gobernanza más robusto, más preparado, más alerta y quizás hasta incluso se habría podido dar respuestas con anticipación. Malacalza destacó que, desde la región, hay que tener una mirada multidimensional de la pandemia y este es el gran aprendizaje. Para esto, se necesitan capacidades y mayor inversión en ciencia y tecnología.

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección del [Eje Temático 6: Cooperación Multilateral](#).



# APUNTES PARA UNA NUEVA GOBERNANZA



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Sección Apuntes para una Nueva Gobernanza

Integrantes:

- **Andrea Ordoñez**, Directora de Southern Voice
- **Fernando Perini**, Especialista Principal de IDRC
- **Matias Bianchi**, Director Ejecutivo de Asuntos del Sur

Resumen de la *Sección Apuntes para una Nueva Gobernanza*:

**Andrea Ordoñez** resaltó que hay que trabajar por sistemas de gobernanza donde el conocimiento local y nacional sea tomado en cuenta. Además destacó que fueron los países que pudieron adaptar las medidas y las ideas que salían a nivel global a cada uno de sus contextos, los que pudieron responder de mejor manera la pandemia. Del mismo modo, comentó que la pandemia por COVID-19 ha funcionado como un laboratorio en el que no hubo el espacio para hacer diseños centralizados de investigación, y cada uno de lxs investigadorxs y lxs expertxs tuvieron que reaccionar de manera rápida a los problemas de cada uno de sus países y dar soluciones con la misma agilidad. Señaló que, en nuevos modelos de gobernanza más en red, lxs investigadorxs del sur global tienen un rol al informar no sólo a sus nacionales de política sino también a los tomadores de decisión global en el sistema multilateral. Remarcó que es una tarea titánica. Sostuvo que el trabajo en red y unir esfuerzos permitirán que las perspectivas del Sur global sean más escuchadas en estos debates internacionales.

**Fernando Perini** hizo referencia a que el evento debatió los muchos desafíos que la pandemia por COVID-19 presenta en la región. Pero lo más importante es que permitió compartir muchos esfuerzos y experiencias innovadoras, que son sumamente importantes y necesarias para seguir incorporando en nuestra sociedad para fortalecer nuestras democracias. Además señaló que el desafío actual, que define a América Latina y el Caribe, es liderar una recuperación de las consecuencias por COVID-19 y revertir el aumento de la desigualdad, el aumento de la pobreza y fortalecer la cohesión social. Remarcó que se necesitan políticas basadas en evidencia y compartir instancias de mesas de diálogo. Destacó que la clave de esa gobernanza efectiva es traer nuevos actores a la mesa. Indicó que se necesitan crear nuevas conexiones y mejorar en la calidad de las políticas públicas y también, repensar las reglas de juego en algunos casos, que nos lleven a un renovado pacto social. Resaltó que, desde el IDRC, seguirán comprometidos en invertir en investigación e innovación para que las personas y todo el mundo puedan disfrutar de los beneficios que ofrece la democracia y la gobernanza inclusiva.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

**Matias Bianchi** sostuvo que, en nombre del Consorcio que reúne a las Universidades de Santiago de Chile, la Universidad Nacional de San Martín en Argentina, la Universidad ICESI de Colombia y los centros y fundaciones de la Fundación Ebert de Bolivia, Asuntos del Sur en Argentina, Diálogos en Guatemala y Nosotrxs en México, quieren agradecer el haber participado, el haber escuchado, el haber traído sus experiencias, sus evidencias, a un encuentro lleno de actividades. Señaló que están muy felices por lo que se ha logrado. Indicó que se propuso un formato diferente, un formato en el cual había actividades sincrónica y asincrónicas, y que pueda estar todo volcado en una plataforma única, para que pueda ser una fuente de consulta para investigaciones, para referencias y para continuar también la discusión sobre este tema tan importante. Señaló, además, que están muy felices porque se ha logrado reunir a más de 60 experiencias de todo el mundo, han participado expertas y expertos de más de 20 países, no sólo de América Latina sino que también de Sudáfrica, de Alemania, de India, de Malasia, de Vietnam, de diferentes rincones del mundo, que nos hemos reunido para discutir esta agenda tan acuciante. Indicó que se han organizado talleres de discusión para hilar más profundo sobre cuáles son las experiencias en el territorio de cada una de las preguntas que se propusieron, desde las economías del cuidado hasta cómo nos organizamos en las comunidades, en los países, en los espacios multilaterales, en las cadenas de producción de vacunas, cómo podemos pensar nuevas formas de organizarnos. Mencionó el valor y la calidad de la convocatoria, señaló que han habido referentes de organismos multilaterales desde Alicia Bárcena que dirige la CEPAL, pero también las direcciones de América Latina del Programa Naciones Unidas para el Desarrollo, de la OCDE, de ONU Hábitat, de ONU Mujeres, de diferentes espacios de referencia multilateral, funcionarixs públicxs de gobiernos, desde Alcaldes, Ministras, Ministros, referentes políticos, líderes sociales, investigadores e investigadoras de todo el continente y de otros países. Recalcó que esta experiencia nos dejó la necesidad de un nuevo pacto para América Latina, en el cual la gobernanza -o sea la forma como nos organizamos como sociedad- esté en el corazón de esto. Resaltó que para ello, necesitamos revisar las instituciones con las cuales nos organizamos a nivel local, aquellas que dialogan dentro de un país y también las instituciones multilaterales que organizan la coordinación y la cooperación a nivel global. También subrayó la necesidad de revisar esas instituciones, para que puedan abrirse, para que puedan incluir las diferentes perspectivas, no solamente buscando una mirada de legitimidad política, sino también buscando la producción de políticas públicas, apelando a la inteligencia colectiva, que nos permitan pensar más allá de nuestras de las herramientas y los elementos que tenemos a mano para definir políticas públicas. Se refirió a la importancia del diálogo, del respeto a la diversidad, de tener una mirada interseccional que busque cada una de las brechas que nos atraviesan como sociedad y lograr eliminarlas. Destacó que esta coordinación y esta cooperación que buscamos nos tiene que ayudar a construir este nuevo pacto que necesita la sociedad en todas sus dimensiones. Señaló que queda claro que tenemos que seguir pensando y seguir trabajando en esta dirección, para poder construir este pacto y para poder reflexionar cuáles son los elementos de gobernanza que requerimos en nuestras sociedades.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19



# ASUNTOS EN 30 EDICIÓN COVID-19



**COLABORA.Lat**  
Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



# Sección Asuntos en 30 - Edición COVID-19 - Conversaciones sin Tapabocas

Colabora.Lat ha publicado una serie de *Policy Papers* que reúne los primeros hallazgos del proyecto en relación a los modelos de gobernanza en respuesta al COVID-19 en Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Guatemala y México. Durante el **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia**, se ha llevado a cabo una serie de conversatorios denominada **Asuntos en 30 - Edición COVID-19 - Conversaciones sin tapabocas**, que busca escuchar en primera persona a lxs autorxs de las publicaciones, invitarnos a leer los documentos y complementar el abordaje de los ejes temáticos establecidos.

## Asuntos en 30 Capítulo Argentina

Resumen: Ignacio Lara conversa con Jacqueline Behrend y Ximena Simpson, autoras de "La respuesta a la pandemia provocada por COVID-19 en los municipios de San Martín, Tres de Febrero, Avellaneda y Quilmes".

El trabajo analiza los principales desafíos de gobernanza que surgieron en cuatro municipios del Conurbano bonaerense en Argentina: San Martín, Tres de Febrero, Avellaneda y Quilmes. Además, se identifican en ellos instancias de gobernanza colaborativa multinivel, horizontal y público-privada.

[Descargar Paper](#)



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

### Asuntos en 30 Capítulo Chile

Resumen: Ignacio Lara conversa con Liza Zúñiga, autora de "La falta de Gobernanza de las Políticas de Respuesta al COVID-19 en Chile".

El documento analiza el nexo político-sanitario frente a la pandemia por COVID-19 en Chile. Se muestra que la pandemia puso en evidencia la falta de gobernanza del sistema político chileno, con decisiones altamente centralizadas, sin participación y colaboración amplia, y con limitado abordaje de los diversos grupos en situación de vulnerabilidad.

[Descargar Paper](#)

### Asuntos en 30 Capítulo México

Resumen: Ignacio Lara conversa con Juan Méndez y Marcela Aguilar, autores de "Los efectos de la pandemia por COVID-19 en personas migrantes y trabajadoras del hogar en México: entre la desigualdad y la descoordinación gubernamental".

En este trabajo se aborda la falta de capacidades del Estado mexicano, lo que provocó la desintegración de políticas, instrumentos e iniciativas ciudadanas locales surgidas para atender la pandemia. El Estado debe responder a la crisis por la pandemia a través de la construcción colectiva de respuestas interinstitucionales que privilegien los derechos de los más vulnerables.

[Descargar Paper](#)

### Asuntos en 30 Capítulo Bolivia

Resumen: Antonella Perini conversa con Bernarda Sanabria y Ximena Pabón, autoras de "Efectos de la pandemia COVID-19 en mujeres del sector informal de la economía en Bolivia". El *paper* pone de manifiesto que Bolivia hace frente a la COVID-19 en un contexto de pugnas partidarias, manejo poco planificado y débil coordinación entre los distintos niveles del Estado, impulsando una economía extractivista en detrimento del sector informal al que pertenece el 70% de la población.

[Descargar Paper](#)



### Asuntos en 30 Capítulo Colombia

Resumen: Antonella Perini conversa con Jorge Figueroa e Inge Valencia, autores de "Hacia una mirada interseccional en el manejo de la crisis. Análisis del impacto de la pandemia en jóvenes afrodescendientes del Pacífico Colombiano".

Este *policy paper* evidencia cómo se han pronunciado las vulnerabilidades para la población afrocolombiana en el contexto de pandemia, caracterizado además por un recrudecimiento de la violencia. Frente a esta situación, son las propias comunidades las que han tenido que proponer soluciones al truncamiento de sus proyectos de vida. Asimismo, se hace un llamado de atención sobre la necesidad de priorizar un enfoque diferencial en el manejo de la crisis.

[Descargar Paper](#)

### Asuntos en 30 Capítulo Guatemala

Resumen: Antonella Perini conversa con Sofía Montenegro, autora de "Las juventudes desprotegidas ante la COVID-19 en Guatemala".

Guatemala se encuentra en su punto más decisivo con una mayoría de habitantes en edad productiva. A pesar de ello, la respuesta del gobierno a la emergencia por COVID-19 no identificó a las juventudes como grupo prioritario, aun cuando se evidenció una mayor vulneración y retroceso respecto al resguardo de sus derechos y salud integral.

[Descargar Paper](#)



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

### Asuntos en 30 Capítulo "Gobernanza Regional 3M"

Resumen: Matias Bianchi e Ignacio Lara, autores de "Gobernanza Regional 3M - Hacia una convergencia del multilateralismo en América Latina en tiempos pandémicos".

En este trabajo, los autores ponen de manifiesto que la pandemia por COVID-19 irrumpió en medio de un (des)orden internacional. Lamentablemente, en América Latina no se produjo una acción concertada en respuesta a las amenazas de la pandemia. Estas amenazas pusieron de manifiesto la necesidad de renovar o dar impulso a otro estilo de gobernanza multilateral, colaborativa, que implique la participación de distintos niveles en su interior, así como también de distinto tipo de actores. Una gobernanza 3M: multilateral, multinivel y multiactoral.

[Descargar Paper](#)

Puede conocer las experiencias completas visitando la sección [Asuntos en 30 - Edición COVID-19](#).



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post-Covid-19

# EXPOSITORXS



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Expositorxs del Foro Global Colabora.Lat 2021

## Gobernando la Pandemia

- **Matías Bianchi - Director Ejecutivo de Asuntos del Sur**

Politólogo de la Universidad de Buenos Aires, MSc en Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Oxford, MPA y PhD en Ciencias Políticas del Instituto de Estudios Políticos de París (Science Po). Trabajó en el Woodrow Wilson Center, el Centro de Desarrollo de la OCDE y dirigió el Instituto Federal de Gobierno en Argentina. También es docente universitario e investiga sobre democracia, economía política y tecnopolítica. Fue uno de los fundadores y actualmente es el Director Ejecutivo de Asuntos del Sur.

- **Antonella Perini - Coordinadora de Colabora.Lat**

Licenciada en Relaciones Internacionales (Universidad de San Andrés) y Magíster en Relaciones Internacionales Europa – América Latina (Universidad de Bolonia). Realiza una Maestría en Ciencias Sociales de Internet en Oxford Internet Institute (Universidad de Oxford). Especializada en innovación política y gobernanza de internet. Es coordinadora de Colabora.Lat desde los inicios del proyecto. Lidera los equipos de investigación en los 6 países donde está presente el Consorcio.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

- **Federico Burone - Director Regional para América Latina y el Caribe de IDRC**

Se incorporó al IDRC como Director Ejecutivo de la Secretaría de Gestión Ambiental. Ha ocupado muchos otros cargos en el IDRC a lo largo de los años, incluyendo el de Vicepresidente Interino de Programas y Alianzas y Vicepresidente Interino de Estrategia, Regiones y Políticas en Ottawa. Anteriormente trabajó en docencia e investigación sobre gestión ambiental y economía del desarrollo en América Latina en la Universidad de la República de Uruguay, en la Universidad de Valencia, España y en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)-LAC. Tiene un Doctorado en Economía y una Maestría en Ciencias Ambientales de la Universidad de Valencia, España.

- **Alicia Bárcena - Secretaria Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)**

Bióloga y diplomática mexicana. Desde 2008 es la Secretaria Ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), organismo de Naciones Unidas. En esta función ha liderado el trabajo de la institución como centro de excelencia y centro de investigación aplicado a políticas públicas sobre desarrollo sostenible, foro de diálogo regional intergubernamental y multiactor sobre desarrollo sostenible y proveedor de cooperación técnica a los países. En las Naciones Unidas fue Coordinadora del Programa de Desarrollo Sostenible de América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y Coordinadora del Proyecto Ciudadanía Ambiental del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).

- **Kirk Emerson - Profesora Universidad de Arizona.**

Profesora de Práctica de Gobernanza Colaborativa en la Escuela de Gobierno y Política Pública de la Universidad de Arizona, con nombramientos conjuntos en las Escuelas de Planificación y Salud Pública. Es profesora asociada en el Centro Udall de Estudios de Políticas Públicas de la Universidad de Arizona y en el Programa para el Avance de la Investigación sobre Conflictos y Colaboración de la Escuela Maxwell de la Universidad de Syracuse.



Se licenció en la Universidad de Princeton, obtuvo un máster en planificación urbana en el MIT y un doctorado en ciencias políticas y políticas públicas en la Universidad de Indiana. La Dra. Emerson es miembro electo de la Academia Nacional de Gestión Pública. Su investigación se centra en la gobernanza colaborativa, la cooperación interinstitucional y la gestión de conflictos.

- **Luis Felipe López-Calva - Director Regional para América Latina y el Caribe del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

Lidera el trabajo y los equipos de la organización en 40 países y territorios de la región, apoyando esfuerzos de gobiernos, organizaciones de la sociedad civil y del sector privado a alcanzar la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El Sr. López-Calva tiene más de 30 años de experiencia trabajando en la academia, asesorando a gobiernos de la región y asumiendo posiciones de liderazgo clave en organizaciones multilaterales, incluso en el PNUD y, más recientemente, en el Banco Mundial, donde se desempeñó como Gerente de la Práctica Mundial de Pobreza y Equidad (Europa y Asia Central). También fue codirector y autor principal del Informe sobre el Desarrollo Mundial 2017 sobre "Gobernanza y Derecho" y fue economista principal en varias divisiones del Banco Mundial. Entre 2007 y 2010, se desempeñó como Economista Jefe del Bureau Regional de PNUD para América Latina y el Caribe en Nueva York, la misma división que ahora lidera. Sus intereses de investigación se centran en los mercados laborales, la pobreza y la desigualdad, las instituciones y la microeconomía del desarrollo, habiendo presentado su investigación en las principales instituciones, incluidas: Universidad de Harvard, Universidad de Stanford, Universidad de California, Berkeley, Universidad de California, San Diego; y el Centro de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos. Tiene una maestría en economía de la Universidad de Boston, así como una maestría y un doctorado en economía de la Universidad de Cornell.





- **José Antonio Ocampo - Director de Desarrollo Económico y Político de la Escuela de Asuntos Internacionales y Públicos de la Universidad de Columbia**

Realizó sus estudios de economía y sociología en la Universidad de Notre Dame, Estados Unidos, de donde se graduó en mayo de 1972. Obtuvo su doctorado en economía de la Universidad de Yale en diciembre de 1976, y fue distinguido con el Premio Nacional de Ciencias "Alejandro Angel Escobar", Colombia, 1988. Hasta mediados de 2007 fue Secretario General Adjunto de las Naciones Unidas para Asuntos Económicos y Sociales. Desde ese cargo dirigió el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU (DESA). Fue Secretario Ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe desde enero de 1998 hasta agosto de 2003 y se desempeñó en varios cargos en el Gobierno de su país, incluyendo los de Ministro de Hacienda y Crédito Público, Director del Departamento Nacional de Planeación y Ministro de Agricultura. José Antonio Ocampo nació en la ciudad de Cali, Colombia.

- **Jennyfer Cyr - Investigadora Colabora.Lat**

Doctora en Ciencias Políticas por la Northwestern University. Actualmente es Profesora Asociada de Ciencia Política y Estudios Latinoamericanos en la Universidad Torcuato di Tella, en Buenos Aires, Argentina. Y ha sido profesora asociado de Ciencias Políticas y Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Arizona, Estados Unidos. Sus intereses de investigación se centran en la representación, la democratización y la estabilidad y el cambio institucional en América Latina. También escribió sobre métodos cualitativos y mixtos, y especialmente sobre el uso de grupos de discusión en las ciencias sociales. Su trabajo se nutre en gran medida por el tiempo que pasó en América Latina, ya que ha realizado trabajo de campo en Perú, Venezuela, Bolivia, Colombia, Argentina y otros países. Actualmente vive en Buenos Aires, Argentina.



- **Lucas González - Investigador Colabora.Lat**

Posee un Posdoctorado en Ciencias Políticas, Brown University, Estados Unidos, Ph.D. en Ciencia Política, Universidad de Notre Dame, Estados Unidos, Realizó un Master In Arts en Ciencia Política. Universidad de Notre Dame, Estados Unidos, un Master in Science en Estudios Latinoamericanos. Wolfson College, Universidad de Oxford, Reino Unido., un Master in Arts en Políticas Públicas y Gerenciamiento del Desarrollo. Georgetown University-UNSAM, Buenos Aires, Argentina. Posgrado en Control y Gestión de Políticas Públicas, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Buenos Aires, Argentina y un Posgrado en Gestión Socio Urbana y Ciudad Autónoma, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Lucas es Licenciado en Ciencia Política, Universidad Católica de Córdoba, Argentina. Además es Investigador de Carrera del CONICET, Investigador en el CIEDAL y el CEFE y Profesor Adjunto Ordinario en la Universidad Nacional de San Martín, Profesor en FLACSO Argentina y en la Universidad Católica de Córdoba y Director de la Maestría en Gestión Política, Universidad Católica de Córdoba, Argentina.

- **Jairo Acuña-Alfaro - Líder de Gobernabilidad, América Latina y el Caribe, del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)**

Ha trabajado durante más de dos décadas en los temas de gobernabilidad democrática y administración pública a nivel global, regional y de país. De 20014 al 2019 fue el asesor global del PNUD en funciones básicas de gobierno donde lideró reformas institucionales en países afectados por fragilidad y conflicto. El señor Acuña ha liderado la elaboración e implementación de políticas y programas para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular el objetivo 16 sobre paz, justicia e instituciones eficientes en varios países. Ha brindado asesoría para intervenciones de gobierno sobre la restauración de funciones esenciales del Estado, formulación y aprobación de leyes de administración pública y servicio civil, el establecimiento de marcos de monitoreo e implementación de servicios públicos, así como métodos pioneros y alternativos para el control y medición de la corrupción y la prestación de procedimientos administrativos. El señor Acuña tiene experiencia laboral en temas gobernabilidad y reforma del sector público en el Instituto del Banco Mundial y Washington, D.C.; la Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional y HN Consultants ApS en Dinamarca; el Instituto Tecnológico de Monterrey en México; el Centro Internacional para el Desarrollo Humano, la Organización Centroamericana de Instituciones de Auditoría, Transparencia Internacional y el PNUD en Costa Rica.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

El señor Acuña posee grados académicos en la Universidad de Oxford (candidato Doctor y Maestría en Letras), Universidad de Essex en Inglaterra (MA en Economía Política) y Universidad Nacional, Costa Rica (MSc Relaciones Internacionales). Obtuvo la Beca Ronaldo Falconer en St. Antony's College en la Universidad de Oxford del 2004-2007, así como la beca British Chevening de 1999-2000.

- **Rupak Chattopadhyay - Presidente y CEO del Forum of Federations de Canadá**

Presidente y Director General del Foro de Federaciones desde 2011. Anteriormente fue miembro del Grupo Consultivo para el Estudio de las Relaciones Intergubernamentales y los Mecanismos de Resolución de Disputas, del Consejo Interestatal del Gobierno de la India. En 2004/5 fue asesor del presidente de la Observer Research Foundation. Forma parte del consejo de redacción del Indian Journal of Public Administration y es investigador principal del Centre for Federal Studies de la Universidad de Kent. A lo largo de las dos últimas décadas ha contribuido como experto en apoyo de reformas políticas y constitucionales en Etiopía, México, Myanmar, Filipinas, Nepal, Sri Lanka, Túnez y Yemen. Tiene un máster en economía y ciencias políticas por la Universidad de Ottawa y la Universidad de Illinois (Urbana-Champaign) y realizó su doctorado en ciencias políticas en la Universidad de Toronto. Rupak es autor, coautor y editor de varios libros y artículos sobre federalismo, entre ellos Unity in Diversity: Learning from Each Other (Viva Books 2008), Finance and Governance of Capital Cities in Federal Systems (McGill Queen's UP 2009) y Governance and Finance of Metropolitan Area in Federal Countries (Oxford UP 2013). Recientemente ha sido coautor de un estudio comparativo sobre las relaciones intergubernamentales en el nivel superior (Banco Mundial 2019) para su presentación a la decimoquinta Comisión de Finanzas de la India.

- **Paul Schuler - Profesor Adjunto de Ciencias Políticas en la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad de Arizona de Estados Unidos y Consultor Principal de la Encuesta Anual del PAPI del PNUD en Vietnam**

Profesor adjunto de Ciencias Políticas en la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas (SGPP) de la Universidad de Arizona. Su investigación se centra en el comportamiento político y las instituciones en regímenes de partido único.



También es experto en política en Vietnam y consultor principal de la encuesta anual PAPI del PNUD en Vietnam. Su actual proyecto de libro aborda la evolución histórica de las instituciones políticas autoritarias y su impacto en la política contemporánea.

- **Celina Souza - Profesora Universidad Federal de Bahía de Brasil**

Licenciada en Derecho por la Universidad Federal de Bahía (1971), posee una maestría en Administración Pública por la Fundación Getúlio Vargas – RJ (1980) y un doctorado en Ciencia Política por la London School of Economics and Political Science (1995). Posee experiencia en el área de Ciencia Política, en particular en los ámbitos de Estado y Gobierno, y trata principalmente los siguientes temas: federalismo, federalismo fiscal, descentralización, gobiernos subnacionales y políticas públicas.

- **Claudio Castro Salas - Alcalde del Municipio de Renca de Chile**

Cursó su educación básica en el Instituto Nacional José Miguel Carrera y el año 2001 ingresó a estudiar ingeniería civil en la Pontificia Universidad Católica. Al egresar, entre 2008 y 2010 ejerció como director social para América Latina y el Caribe en la Fundación Techo, donde trabajó con familias de campamentos de todos los países del continente. Posteriormente fue director de la Oficina de Equidad e Inclusión de la Universidad de Chile. El año 2013 estudió políticas públicas en The London School of Economics and Political Science y volvió a Chile en el año 2014, para trabajar en el Ministerio de Educación, en los planes de Fortalecimiento de la Educación Pública. Castro trabajó en educación superior, primero en la UCSH y luego en la Universidad de Chile, donde ha sido el primer director de la Oficina de Equidad e Inclusión.

- **Claudia Pizarro - Alcaldesa del Municipio de La Pintana de Chile**

Cursó la educación básica en la Escuela 108 y después continuó en el Liceo A-130 de San Bernardo. A los dieciocho años comenzó a trabajar como secretaria y más tarde se puso a estudiar, en régimen vespertino, Administración Pública en la Universidad de Los Lagos.



En el año 2008 fue elegida concejala de La Pintana y en julio del año 2016 se impuso en una encuesta vinculante para presentarse como candidata a la alcaldía de La Pintana por la Nueva Mayoría (NM). El 23 de octubre ganó las elecciones municipales con un 30,5 % de los votos y asumió el cargo el 6 de diciembre de ese año.

- **Hernán Ingelmo y José Pueyrredón - Subsecretaría de Ciudades Saludables y Prevención de Consumos Problemáticos, Ministerio de Ciudadanía, Gobierno de la Provincia de Neuquén, Argentina.**

Hernán Ingelmo es Licenciado en Teología Fundamental. Instituto de Teología Fundamental. Facultat de Teologia de Catalunya, Barcelona, España. Posee un Posgrado Virtual en Prevención de Consumos Problemáticos focalizado en tema Alcohol. Facultad de Medicina. Universidad de Buenos Aires. Ha sido Delegado Provincial en el Consejo Federal de Drogas (CoFeDro). SEDRONAR- Presidencia de la Nación y Representante del Ministerio de Ciudadanía en el plenario del Órgano de Revisión de Salud Mental del Ministerio Público de la Defensa de la Provincia de Neuquén.

José Pueyrredon es Biólogo, especializado en Medio Ambiente y Energías Renovables. Vive en Villa la Angostura, Neuquén Argentina. Forma parte del Equipo de la Subsecretaría de Ciudades Saludables y Prevención de Consumos Problemáticos del Ministerio de la Ciudadanía del Gobierno de Neuquén Argentina desde el 2020. Nació en la localidad de San Isidro, Pcia. de Buenos Aires y hace más de 6 años que vive en ese pequeño pueblo de la Patagonia Argentina.

- **Juliana Uribe Villegas - CEO y Fundadora El Movilizadorio de Colombia**

Emprendedora social, activista y consultora. En 2016 fundó Movilizadorio, un laboratorio de participación ciudadana e innovación social para Colombia y Latinoamérica. En 2020, fue elegida por la Fundación Konrad Adenauer y la Fundación Wom-En Com como una de las 31 jóvenes más influyentes en la política colombiana. Además, fue elegida por la revista Semana para el premio "Mujeres que inspiran" en 2014. Juliana es Economista de la Universidad de los Andes, graduada de la Universidad de Harvard como Maestra en Administración Pública y Mason Fellow de la Escuela de Gobierno John F. Kennedy y de la Universidad de Barcelona como Maestra Cum Laude en Relaciones Internacionales.



- **Pedro Abramovay - Director del Programa de América Latina y Director Regional de América Latina y el Caribe en la Open Society Foundation, Estados Unidos**

Ocupó puestos claves en el Ministerio de Justicia de Brasil: Fue asesor especial del ministro de Justicia de 2004 a 2006, secretario de Asuntos Legislativos del ministerio de 2007 a 2010 y secretario de Justicia de 2010 a 2011. Bajo el mandato del Presidente Lula da Silva, ayudó a redactar importantes leyes y dirigió una campaña que tuvo como resultado la retirada de la circulación de aproximadamente medio millón de armas. Trabajó en la reforma del sistema penitenciario de Brasil y creó un proceso de redacción de legislación sobre la libertad de Internet dirigido por un blog. También fue director de campañas de Avaaz, dirigiendo campañas contra la corrupción y para la promoción de los derechos humanos en América Latina, y fue profesor en la Facultad de Derecho de la Fundação Getulio Vargas de Río de Janeiro. Abramovay estudió Derecho en la Facultad de Derecho de la Universidad de São Paulo y obtuvo un máster en Derecho Constitucional en la Universidad de Brasilia.

- **Alessandra Orofino - Co Fundadora y Directora Ejecutiva Organización Nossas de Brasil**

Ejecutiva brasileña, activista, escritora, productora y directora. En 2011, a los 22 años, cofundó la ONG Nossas, de la que actualmente es Directora Ejecutiva. Alessandra Orofino tiene una amplia experiencia en organización comunitaria y activismo. Fue miembro del equipo fundador de Purpose, una agencia con sede en Nueva York que incubó grupos como AllOut, GetUp y Walk Free. Antes de incorporarse al mundo del compromiso cívico, Alessandra trabajó en la investigación de la violencia de género en Brasil y en la India. También fue comisaria de AQESE, un blog centrado en la desigualdad de género en Folha, el mayor periódico de Brasil, y escribió una columna para la versión impresa de la misma publicación. Es la directora de GregNews, uno de los programas semanales de sátira política más populares de Brasil, emitido por HBO. En 2014, habló en el escenario de TEDGlobal. En 2019, fue seleccionada como becaria de la Fundación Obama. Alessandra es licenciada en Economía y Derechos Humanos por la Universidad de Columbia.



- **Raúl Oliván Cortés - Director General de Participación Ciudadana, Transparencia, Cooperación y Voluntariado en el Gobierno de Aragón, LAAAB - Frená la Curva de España**

Nació en Tarragona (1980). Director de Zaragoza Activa desde su inicio hasta 2017. Licenciado en Publicidad y Relaciones Públicas (UOC) y Diplomado en Trabajo Social (UZ). Diploma en Técnicas de Participación Ciudadana (UZ) y Diploma en Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU). Asesor del World Economic Forum y la SEGIB para el Cuarto Sector. Mentor del proyecto LABIC de Innovación Ciudadana en Latinoamérica. Consultor en emprendimiento e innovación social en numerosos organismos como el Ministerio de Cultura de Colombia, el Instituto Procomum (Brasil), Gobierno de Santa Fe (Argentina) o el Gobierno de Nariño (Colombia). Ha ganado diversos premios con Zaragoza Activa, como Aragoneses del Año, Eurocities o Ouishare.

- **Ines Pousadela - Especialista de Investigación Senior en CIVICUS de Uruguay**

Doctora en Ciencia Política, se desempeña como Especialista Senior de Investigación en CIVICUS: Alianza Mundial para la Participación Ciudadana. Profesora de la Universidad ORT de Montevideo, Uruguay, e investigadora del Mecanismo de Revisión Independiente de la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP). Es autora de numerosas publicaciones sobre temas de teoría política e historia política de la Argentina contemporánea, sociedad civil, corrupción y transparencia, y acerca de los procesos de democratización política y movilización social en América Latina. Su labor en CIVICUS se centra en las restricciones del espacio cívico y el activismo de los movimientos sociales. Sus investigaciones alimentan las campañas y acciones de incidencia de la organización en defensa de las libertades ciudadanas.

- **Juliana Hernandez Delatorre - Directora Ejecutiva Fundación Artemisas de Colombia**

Feminista, activista por la paz y los derechos de las mujeres. Directora Ejecutiva de la Fundación Artemisas, Co-fundadora de Extituto de Política Abierta, Co-coordinadora de la Red Nacional de Incidencia Política Nosotras Ahora y Coordinadora de la campaña #ParidadYa de Colombia.



Juliana es integrante de la Red de Innovación Política de América Latina. Posee experiencia en acompañamientos a campañas electorales, fortalecimiento a liderazgos individuales y colectivos con enfoque de género. Experiencia en el sector cultural y social (público y privado), experiencia en investigación, formulación, gestión, monitoreo y evaluación de políticas y proyectos culturales, sociales y de participación.

- **Lourdes Morales Canales - Coordinadora General de la Red por la Rendición de Cuentas. del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) de México**

Doctora en Ciencia Política por la Universidad de La Sorbonne París III. Obtuvo su Maestría en Comunicación Política en la Universidad de París I y la Licenciatura en Comunicación en la Universidad Iberoamericana. Fue Directora de Alianza Cívica, de Mexicobserva. Es Profesora Asociada del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) donde actualmente coordina la Red por la Rendición de Cuentas. Cuenta con más de 10 años de experiencia docente en instituciones de educación superior públicas y privadas. Ha coordinado investigaciones sobre participación ciudadana, procesos electorales en regiones indígenas con enfoque de género, transparencia y rendición de cuentas. Es coautora y autora de artículos y libros vinculados a esos temas.

- **Mónica Novillo Gonzales - Directora Ejecutiva de Coordinadora de la Mujer en Bolivia**

Monica Novillo Gonzales es comunicadora social feminista, trabajó en varios medios de comunicación de cobertura local y nacional en Bolivia. Tiene estudios de postgrado en Género y Políticas Públicas. Actualmente es Directora Ejecutiva de la Coordinadora de la Mujer en Bolivia.





- **Lucila Nejamkis - Investigadora y docente Universitaria. CONICET/IDAES - UNSAM/UNAJ de Argentina**

Doctora en Ciencias Sociales (UBA). Investigadora y docente Universitaria. CONICET/IDAES -UNSAM/UNAJ. Actualmente coordina el proyecto "Estrategias socioambientales para fortalecer la resiliencia de mujeres trabajadoras migrantes en el Área Reconquista" (IDRC) y el Núcleo de Estudios Migratorios (IDAES-UNSAM). Ha escrito libros y múltiples artículos en revistas académicas y de divulgación.

- **María Noel Vaeza - Directora Regional para las Américas y el Caribe de ONU Mujeres.**

Se incorporó a ONU Mujeres como Directora Regional para las Américas y el Caribe en julio de 2019. María-Noel Vaeza trabajó como Directora de la División de Programas en la sede de ONU Mujeres en Nueva York. La señora Vaeza se unió a ONU Mujeres proveniente de la sede de UNOPS, en Copenhague, donde se desempeñó como Directora de la Oficina de Servicios de Portafolio Global, a cargo de los resultados operacionales de los portafolios globales de UNOPS y el establecimiento de alianzas estratégicas. Con anterioridad, fue Directora Regional de UNOPS para América Latina y el Caribe, responsable por un portafolio regional de 270 proyectos en 22 países con un presupuesto total de USD 2.400 millones durante el período 2007-2013 y una ejecución anual promedio de USD 400 millones. Previamente, permaneció durante 8 años en el Programa de Desarrollo de Naciones Unidas (UNDP), donde ejerció diversos cargos: Asesora Senior, Representante Residente Adjunta en Paraguay y Gerenta del Programa de Recuperación, Reconciliación y Reforma. Antes de su incorporación a Naciones Unidas, ocupó diversas posiciones en el Ministerio de Relaciones Exteriores del Uruguay, incluyendo Consejera Política en la Embajada Uruguaya en Washington DC y delegada a la Asamblea General de Naciones Unidas. Fue además Representante Alternativa del Uruguay ante la Junta de Gobernadores del Banco Mundial. La señora Vaeza es uruguaya. Posee un doctorado en Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad de la República del Uruguay y una maestría en políticas públicas de la Universidad John Hopkins en Washington DC.



- **Elizabeth Gómez Alcorta - Ministra de las Mujeres, Géneros y Diversidad de Argentina**

En la actualidad, se desempeña como Ministra de las Mujeres, Géneros y Diversidad de la Nación Argentina. Es abogada feminista graduada y especializada en derecho penal (UBA) y Ciencia Política y Sociología (FLACSO). Realizó los posgrados de Mediadora Nacional y de Especialista en Derecho Penal en dicha universidad. Es miembro fundadora de la Sociedad de Abogados de Derechos Indígena (AADI). Fue asesora judicial para el Ministerio de Justicia de la Nación, la Procuración del Tesoro de la Nación, el Honorable Senado de la Nación y el Honorable Senado de la Provincia de Buenos Aires. Nació en San Isidro el 18 de noviembre de 1972. Perteneció a la comisión directiva del CELS, es docente en la UBA. Realizó los posgrados de Mediadora Nacional y de Especialista en Derecho Penal en dicha universidad. Es miembro fundadora de la Sociedad de Abogados de Derechos Indígena (AADI)

- **Ximena Andión Ibáñez - Oficial de programa para la oficina de México y Centroamérica trabajando en temas de Participación, Sociedad Civil y Gobierno de la Fundación Ford de México**

Cuenta con 20 años de experiencia trabajando en temas relacionados con derechos humanos e igualdad de género a niveles tanto nacionales como internacionales. Tiene una maestría en derecho internacional de los derechos humanos por la Universidad de Essex y una especialización en derechos humanos y procesos democráticos por la Universidad de Chile. Ximena es profesora en derechos de las mujeres de la Universidad Iberoamericana y ha trabajado en varias organizaciones de la sociedad civil en México, incluyendo la Comisión Mexicana para la Defensa y Promoción de los Derechos Humanos y el Grupo de Información en Reproducción Elegida. También trabajó en la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos en Guatemala y México.



- **Payal Arora - Profesora y Catedrática de Tecnología, Valores y Culturas Mediáticas Globales en la Universidad Erasmus Universidad de Rotterdam. Fundadora y Directora Ejecutiva Catalyst Lab, y Cofundadora de FemLab.co**

Profesora y Catedrática de Tecnología, Valores y Culturas Mediáticas Globales en la Universidad Erasmus Universidad de Rotterdam. También es fundadora y directora ejecutiva de una organización de activismo digital, Catalyst Lab, y cofundadora de FemLab.co. Arora forma parte de varios consejos/comités asesores, como el Facebook Social Science One, el Instituto de la Tierra de la Universidad de Columbia Earth Institute 's Connect to Learn, y The World Women Global Council en Nueva York. Es licenciada por la Universidad de Harvard (Máster en Política de Desarrollo Internacional) y la Universidad de Columbia (Doctorado en Lenguaje, Alfabetización y Tecnología) y un certificado de enseñanza de la Universidad de Cambridge, UK.

- **Funda Ustek-Spilda - Directora de Proyectos en Fairwork Foundation de Reino Unido**

Investigadora postdoctoral y gestora de proyectos en la Fundación Fairwork. Está interesada en el estudio de las invisibilidades y visibilidades de los datos, examinando las implicaciones éticas, sociales, políticas y económicas de ser contado y no ser contado en los datos. Ha abordado este tema desde varios ángulos en los campos del trabajo, el género, la migración y el diseño de tecnología responsable. Es doctora en filosofía por la Universidad de Oxford en Sociología (2015) y tiene un máster por la misma universidad en Política Social Comparada (2010).

- **Fernanda Wanderley - Investigadora del Instituto de Investigaciones Socio - Económicas (IISEC) Universidad Católica Boliviana**

Doctora en Sociología por la Universidad de Columbia y actualmente es directora del Instituto de Investigaciones Socio-Económicas de la Universidad Católica Boliviana (IISEC-UCB), La Paz, Bolivia. Fue consultora de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) entre otros organismos internacionales.



Sus temas de investigación son desarrollo sostenible y políticas públicas, economía del cuidado y equidad de género, mercado laboral y economía social y solidaria. Tiene libros y artículos publicados sobre estos temas.

- **Javier Sajuria - Profesor Asociado en la School of Politics and International Relations Queen Mary, Universidad de Londres**

Abogado de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Doctor en Ciencia Política y MSc in Democracy and Democratisation de University College London. Profesor Asociado en la School of Politics and International Relations, Queen Mary University of London. Ha publicado trabajos sobre populismo y desinformación, preferencias electorales por candidaturas locales, comportamiento y preferencias de militantes de partidos, formación de capital social en internet, entre otros temas. Es editor en jefe de la revista académica Politics.

- **Soledad Salvador - Secretaria Ejecutiva e investigadora del Área Desarrollo y Género de de CIEDUR de Uruguay**

Magíster en Economía, Secretaria Ejecutiva de CIEDUR (Centro Interdisciplinario de Estudios sobre el Desarrollo, Uruguay) e investigadora del Área Desarrollo y Género. Actualmente se desempeña como Coordinadora en un proyecto interagencial de Naciones Unidas que lidera ONU Mujeres para el "Fortalecimiento de la respuesta socioeconómica con una perspectiva generacional y de género a partir de la promoción y análisis de políticas basados en evidencia" y consultora para el Programa EUROsociAL para dar apoyo en la construcción del sistema de cuidados en Argentina. Integró el Comité Consultivo de Cuidados (período 2016-2020) como representante de CIEDUR por el sector académico y es miembro de la Red Pro Cuidados desde su creación en 2013. Trabaja los temas de empoderamiento económico de las mujeres, economía del cuidado y desigualdades de género en el mercado laboral.

- **Lourdes Morales Canales - Coordinadora de la Red por la Rendición de Cuentas y Miembro de la Comisión Ejecutiva de Nosotrxs de México**

Doctora en Ciencia Política por la Universidad de La Sorbonne París III. Obtuvo su maestría



en Comunicación Política en la Universidad de París I y la Licenciatura en Comunicación en la Universidad Iberoamericana. Fue Directora de Alianza Cívica, de Mexicobserva. Es profesora asociada del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) donde actualmente coordina la Red por la Rendición de Cuentas. Cuenta con más de 10 años de experiencia docente en instituciones de educación superior públicas y privadas. Ha coordinado investigaciones sobre participación ciudadana, procesos electorales en regiones indígenas con enfoque de género, transparencia y rendición de cuentas. Es coautora y autora de artículos y libros vinculados a esos temas.

- **Lucia Dammert - Profesora Titular de la Facultad de Humanidades, Universidad de Santiago de Chile**

Socióloga, Doctora en Ciencia Política en la Universidad de Leiden, Holanda. En la actualidad es Profesora Asociada de la Facultad de Humanidades de la Universidad de Santiago de Chile. Se desempeñó además como asesor experto en el Departamento de Seguridad Pública de la Organización de los Estados Americanos y como Consultora del Banco Interamericano del Desarrollo, Banco Mundial, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, CAF, entre otros organismos regionales y multilaterales. Miembro de la Junta Directiva de UNIDIR (United Nations Institute for Disarmament Research), del Directorio del Centro de Pensamiento Espacio Público y de la Fundación Junto al Barrio.

- **Hugo van der Merwe - Director de Investigación del CSVR - Centre for the Study of Violence and Reconciliation de Sudáfrica**

Director de Investigación, Conocimiento y Aprendizaje del Centro para el Estudio de la Violencia y Reconciliación. Desde que se incorporó al CSVR en 1997, ha iniciado y dirigido numerosos proyectos de investigación, promoción e intervención relacionados con la justicia transicional, la reconciliación y la construcción de la paz en Sudáfrica y en el continente africano.



Hugo es Coeditor Jefe de la revista International Journal of Transitional Justice (Oxford University Press).

- **Andressa Caldas - Directora de Relaciones Institucionales de IPPDH del MERCOSUR**

Graduada en Derecho por la Universidade Federal do Paraná, cuenta con Maestrías en Derecho por la Universidade Federal do Paraná (UFPR) y en Estudios Latinoamericanos por la University of London. Fue profesora de derecho internacional de los derechos humanos y derecho civil en la carrera de Derecho en la Pontificia Universidade Católica do Paraná (PUC-PR) y en la Universidade Positivo (UP). Doctoranda en Antropología Social en el Instituto de Altos Estudios Sociales de la Universidad Nacional de San Martín (IDAES-UNSAM). Fue coordinadora jurídica y directora ejecutiva de la organización de derechos humanos Justicia Global, con sede en Rio de Janeiro, Brasil. Ha desarrollado investigaciones, informes y consultorías sobre derechos humanos, seguridad pública, industria extractiva, movimientos sociales, participación social y políticas públicas. Desde 2015 se desempeña como Directora de Relaciones Institucionales del Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del MERCOSUR (IPPDH), con sede en Buenos Aires, Argentina.

- **Eduardo Vergara - Director Ejecutivo de la Fundación Chile 21**

Director Ejecutivo de la Fundación Chile 21, que ocupa el puesto 23 entre los think tanks más influyentes de América Latina. Fue jefe de la División de Seguridad Pública del Ministerio del Interior de Chile hasta marzo de 2018. Está especializado en políticas de drogas, temas de narcotráfico, seguridad internacional, violencia de masas, control de multitudes y derechos humanos. Estudió Ciencias Políticas en la Universidad de Portland (BA) y en la Universidad Estatal de California (M.A.). Después se graduó en el Máster de Asuntos Públicos de Sciences Po con especialización en Seguridad Humana, donde recibió la beca de excelencia Eiffel. Eduardo también ha realizado estudios avanzados sobre Políticas de Drogas y Derechos Humanos en el CEU de Budapest, Hungría.



- **Miguel Vargas Delgado - Director Ejecutivo del Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social de Bolivia**

Director Ejecutivo del CEJIS. Es especialista en derechos de los pueblos indígenas, derecho constitucional y derecho procesal constitucional.

- **Cecilia Nicolini - Asesora del Sr. Presidente de Argentina**

Consultora internacional con más de 13 años de experiencia trabajando con gobiernos, políticos y organizaciones en América Latina y Europa asesorando en temas de comunicación, crisis, elecciones, marca internacional, desarrollo de negocios, emprendimiento social e innovación. Nació y creció en Argentina, pero también vivió en España, El Salvador, México, Estados Unidos, Reino Unido y Canadá. Tiene un Máster en Administración Pública por la Harvard Kennedy School of Government, un Máster en Comunicación Política, una Licenciatura en Ciencias Políticas de la Universidad Católica de Argentina y un MBA por el IE Business School de España. Habla 5 idiomas y es una apasionada defensora de la justicia social y la igualdad de género. En la actualidad, integra el Consejo de Asesores del Presidente de la Nación Argentina.

- **Josefina Martorell - Directora General de Médicos Sin Fronteras para América del Sur**

Licenciada en Economía por la Universidad de Buenos Aires, y ha realizado un Máster en Relaciones Internacionales en la Universidad de Barcelona. Trabaja con Médicos Sin Fronteras (MSF) desde julio de 2011. Formó parte de proyectos operacionales de la organización en Níger, República Democrática del Congo, República Centroafricana y Sudán del Sur. Asimismo, trabajó con el Comité Internacional de la Cruz Roja en Afganistán.

A fines de 2018 comenzó su tarea como Directora General de Médicos Sin Fronteras – Sección MSF Latinoamérica.



- **Julieta Lamberti - Directora de Investigación en PODER - Proyecto sobre Organización, Desarrollo, Educación e Investigación**

Feminista y Defensora de Derechos Humanos. Doctora en Sociología por el Colegio de México y Maestra en Ciencias Sociales por la FLACSO-México. Actualmente es Directora de Investigación Estratégica de PODER donde dirige investigaciones sobre afectaciones empresariales en derechos humanos de comunidades y organizaciones de base. Actualmente dirige la investigación sobre transparencia y afectaciones a derechos humanos del proceso de vacunación COVID-19 en América Latina. Por más de diez años se ha especializado en investigación sobre empresas no deslocalizables, derechos de los pueblos indígenas, medio ambiente, empresas y derechos humanos y ha publicado varios artículos en revistas especializadas y capítulos de libros colectivos sobre el tema.

- **Verónica Osorio Calderón - Economista de Salud de Bolivia**

Economista con más de 10 años de experiencia profesional a nivel internacional en salud pública y políticas sociales en América Latina y el Caribe y en la región de África Subsahariana. Su trabajo se basa en el análisis y elaboración de evidencia cuantitativa y cualitativa para la implementación y/o evaluación de políticas y de programas sociales, principalmente de salud. Trabajó en diferentes tipos de instituciones como ONG, organizaciones internacionales como el Banco Mundial, BID y Naciones Unidas, así como en el Sector Público de Bolivia. Su trabajo se enfoca en políticas para el acceso a servicios de salud, principalmente durante emergencias de salud (Cólera, Zika, Ébola y COVID-19). Actualmente se desempeña como consultora independiente en temas relacionados a la pandemia.

- **Lucrecia M. Hernández Mack - Diputada Nacional de Guatemala**

Médica y Cirujana guatemalteca, con Maestría en Salud Pública y estudios de posgrado en Medicina Social. Su trabajo se ha enfocado principalmente en el análisis de las políticas, el sistema y los servicios de salud de Guatemala, desde las perspectivas del derecho a la salud, la equidad de género y la interculturalidad. Fue Ministra de Salud de Guatemala entre 2016 y 2017 y Consultora en la Representación de OPS/OMS en Guatemala, Medicus Mundi Navarra, PNUD, y USAID/Diálogo para la inversión social. Soy docente en la Universidad Rafael Landívar y Socia fundadora del Instituto de Salud Incluyente (ISIS) y de la Fundación Myrna Mack (FMMACK), y además soy fellow del Central American Leadership Initiative (CALI) del Aspen Global Leadership Institute (AGLN).





- **Kevin Martinez Folgar - Universidad Drexel de Estados Unidos**

Originario de Guatemala, obtuvo su título de médico en la Universidad de San Carlos de Guatemala. Antes de iniciar el programa de doctorado en epidemiología de Drexel, se desempeñaba como investigador junior en el Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP), donde colaboró en diferentes proyectos como el Costo Económico y Social de la Doble Carga de la Desnutrición en Guatemala, El Salvador, República Dominicana y Honduras, en estrecha colaboración con la CEPAL, la OPS y el PMA. Además, fue el analista de datos líder en Centroamérica para el proyecto SALURBAL. Kevin es investigador de doctorado en Urban Health Collaborative y sus intereses de investigación incluyen cáncer, salud urbana, determinantes sociales, GIS y modelado de datos.

- **María Bolivia Rothe - Ex Jefa de Epidemiología de Bolivia**

Médica especialista en Salud Pública, militante del proceso de cambio y feminista. Ex Directora Nacional de Epidemiología del Estado Plurinacional de Bolivia.

- **Andrés Castañeda Pardo - Coordinador de la Causa Salud y Bienestar en Nosotrxs de México**

Médico Cirujano, Maestro en Ciencias Sociomédicas con especialización en Gestión y Políticas de Salud y Maestro en Economía del Comportamiento. Candidato a Doctor en Gestión y Políticas en Salud en la UNAM. Es profesor titular en la Universidad Nacional Autónoma de México y la Universidad La Salle. Es Coordinador del Diplomado Economía del Comportamiento, Salud y Seguridad Social en la UNAM. Es Asociado Fundador del Movimiento CUS A.C. Trabajó como Asesor de la Subsecretaría de Promoción y Prevención de Salud en la Secretaría de Salud Federal y actualmente coordina los proyectos de salud y bienestar en Nosotrxs, trabajando en temas de incidencia sobre el derecho a la salud en particular los relacionados con los derechos de los y las médicos en formación, las inequidades en salud y el acceso efectivo a los medicamentos.



- **Tomás Vodanovic - Alcalde del Municipio de Maipú de Chile**

Posee una amplia experiencia en el campo del trabajo social. Estudió sociología en la Universidad Católica de Chile y participó de un programa de estudios en la Universidad de Georgetown, EEUU. En 2010 hizo un voluntariado en El Salvador, y entre 2015 y 2017 fue profesor de de Historia y Geografía, Formación Ciudadana de la Escuela Carlos Prats de Huechuraba. Su último trabajo antes de dedicarse a la campaña para Alcalde de Maipú fue desde el 2018 hasta el 2020, como asesor parlamentario de Revolución Democrática (RD) y parte del gabinete del diputado Pablo Vidal.

- **Sebastián Nieto Parra - Jefe para América Latina y el Caribe del Centro de Desarrollo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)**

Jefe para América Latina y el Caribe del Centro de Desarrollo de la OCDE. También es profesor de política económica de mercados emergentes en Sciences Po, París. Antes de incorporarse a la OCDE, el Sr. Nieto-Parra fue economista para América Latina en el Banco de Santander, Madrid.

- **Christian Asinelli - Subsecretario de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo de Argentina**

Ha sido designado en diferentes roles en el sector público y el ámbito internacional: Director Nacional Alterno del Proyecto de Modernización del Estado en la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (2005), Diputado de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2007-2010), Subsecretario de Evaluación de Proyectos con Financiamiento Externo de la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación (2011-2014), Director Corporativo de Desarrollo Institucional de CAF, Banco de Desarrollo de América Latina (2014-2017) y Presidente de la Fundación Banco Ciudad (2019). Actualmente, es Gobernador Suplente ante el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Banco Centroamericano de Integración Económica y Banco Africano de Desarrollo; Director Titular ante FONPLATA Banco de Desarrollo; Director Suplente ante CAF Banco de Desarrollo de América Latina.

Es politólogo de la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA), tiene un master en Administración y Política Públicas de la Universidad de San Andrés (UdeSA) y posgrados en Economía Urbana (Universidad Torcuato Di Tella) y en Gestión Sociourbana (FLACSO). En 2019, se doctoró en Ciencia Política por la Universidad Nacional de San Martín (Argentina). Ha participado del Hubert Humphrey Fellowship Program (2010), el Special Program for Urban and Regional Studies – MIT (2011) y Singularity University Executive Program (2017).



- **Marco Enriquez Ominami - Fundador del Grupo Puebla**

Conferencista, cineasta, documentalista, profesor, exdiputado y excandidato presidencial chileno. Fundador del Grupo de Puebla. Sus estudios primarios y parte de los secundarios los realizó en París, Francia, y los terminó en Santiago de Chile. Entre 1990 y 1995 estudió Licenciatura en Filosofía en la Universidad de Chile. Tras obtener su título universitario, realizó en 1996 un taller intensivo para directores en la Alta Escuela Femis-Paris, Francia. Profesor de la Universidad de Rosario, Argentina. Profesor Honoris Causa de la Universidad Aquino de Bolivia. Coordinador del Programa de Comunicación Política dependiente del Instituto de Cooperación Latinoamericana ICLA del rectorado de la UNR.

- **Elkin Velásquez - Representante de ONU-Habitat en América Latina**

Director Regional de ONU Habitat para América Latina y el Caribe. Es uno de los Líderes Regionales de mayor influencia en la promoción de la urbanización sostenible en América Latina como una herramienta de crecimiento económico y reducción de las desigualdades en las ciudades. De nacionalidad colombiana, Elkin estudió Administración Pública en la ENA (Escuela Nacional de Administración Pública de Francia). Obtuvo un doctorado en Geografía, especialidad Planificación y Política Territorial, en la Universidad de Grenoble (Francia). También se graduó en Ingeniería en la Escuela de Minas de la Universidad Nacional de Colombia en Medellín. Desde 2009 ha dirigido importantes programas mundiales en ONU-Hábitat.



- **Cecilia Milesi - Secretaria del Consejo Ejecutivo de Asuntos del Sur y Especialista en Gobernanza**

Socióloga especializada en gobernanza, prevención de conflictos, rendición de cuentas y desarrollo inclusivo. Fundadora de Subir al Sur, iniciativa argentina que promueve el liderazgo juvenil y la educación intercultural. Lanzó Global Change, empresa social que coorganiza experiencias y diálogos innovadores. Maestría en Violencia, Conflicto y Desarrollo de la Escuela de Estudios Orientales y Africanos (SOAS) de la Universidad de Londres, y se graduó con honores como socióloga de la Universidad de Buenos Aires.

- **Andrew Mold - Jefe del Grupo de Integración Regional y Área de Libre Comercio del África Continental (AfCFTA) de la Comisión Económica de la Organización de Naciones Unidas**

Jefe del Grupo de Integración Regional y Área de Libre Comercio del África Continental (AfCFTA) de la Comisión Económica de la Organización de Naciones Unidas, con base en Kigali. Jefe de Finanzas del Centro de Desarrollo de la OCDE (París, 2008-2011). Trabajó previamente para la Secretaría de Naciones Unidas en Etiopía y Chile, así como para UNICEF en Costa Rica. Máster en Económicas y Políticas de Desarrollo por la Universidad de Cambridge. Editor del European Journal of Development Research (2003-2009). Autor de numerosos artículos de investigación en un amplio abanico de prestigiosas revistas internacionales.

- **Bernabé Malacalza - Investigador Adjunto del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina**

Se dedicó a la investigación y docencia en temas de relaciones internacionales, política exterior, cooperación y desarrollo internacional, y cooperación en ciencia y tecnología con especial énfasis en América Latina. Le interesa particularmente reflexionar sobre el mundo, la región y las políticas exteriores desde una mirada crítica y con herramientas teóricas, pero también aportar a estudios prospectivos y de orientación de políticas públicas.

Es Investigador adjunto en Temas Estratégicos del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina, con sede de trabajo en el Departamento de Economía y Administración de la Universidad Nacional de Quilmes (UNQ).



- **Muhammed Abdul Khalid - Investigador en el Instituto de Estudios Malayos e Internacional (IKMAS), Universidad Nacional de Malasia, y Miembro del Consejo de Administración del Instituto Malayo de Investigación Económica (MIER)**

Actualmente es investigador en el Instituto de Estudios Malayos e Internacional (IKMAS), de la Universidad Nacional de Malasia, y miembro del Consejo de Administración del Instituto Malayo de Investigación Económica (MIER). Es asesor económico del ex Primer Ministro Dr. Mahathir Mohamad, y miembro del Consejo de Acción Económica presidido por el Presidente de la República. Miembro del Consejo de Acción Económica presidido por el Primer Ministro. Ha sido Director de Investigación en el Instituto de Investigación Khazanah, Jefe de de Economía en la Comisión de Valores de Malasia y analista principal en el Instituto de Estudios Estratégicos e Internacionales (ISIS) de Malasia. También fue asesor técnico en el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) de Malasia. Muhammed también ha sido consultor del Banco Mundial, del Programa de las Naciones Unidas Naciones Unidas para el Desarrollo ("PNUD"), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia ("UNICEF"), el Fondo de Población de las Naciones Unidas ("UNFPA"), Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas para Asia y el Pacífico ("UNESCAP"), el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), y el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). Obtuvo su doctorado en el Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences-Po Paris), Francia, y un Máster en Economía por la Universidad de Malaya, y una licenciatura por la Universidad del Sur de California, Los Ángeles, Estados Unidos.

- **Andrea Ordoñez, Directora de Southern Voice**

Directora de Southern Voice y forma parte de la iniciativa desde su creación en 2012. Dirige la ejecución de la estrategia y los programas de la red. Ha coeditado el libro "Southern Perspectives on the Post-2015 International Development Agenda" con Debapriya Bhattacharya.

Su trabajo se centra en el fomento de mejores sistemas de conocimiento para apoyar el desarrollo sostenible. Andrea ha desarrollado proyectos de investigación para el sector público y numerosas organizaciones internacionales.



- **Fernando Perini, Especialista Principal de IDRC**

Especialista Principal de Programas en el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá. Como parte del equipo de Gobernanza Democrática e Inclusiva, Fernando dirige una cartera de proyectos que promueven los ecosistemas de datos en los países en desarrollo con el fin de estimular el cambio social, aumentar la transparencia del gobierno y apoyar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Recientemente se desempeñó como Director Regional para América Latina y el Caribe, con sede en Montevideo, Uruguay, y contribuyó a varias iniciativas estratégicas del IDRC. Tiene una amplia experiencia internacional como investigador, consultor y conferenciante, y tiene un doctorado de la Universidad de Sussex (Unidad de Investigación de Política Científica) en la gestión de la tecnología y la innovación.

- **Lucas Ghi, Intendente de Morón, Provincia de Buenos Aires, Argentina**

Es periodista y Licenciado en Ciencia Política, egresado de la Facultad de Ciencias Sociales de la UBA. Docente y profesor en la Universidad de Hurlingham y en distintas instituciones educativas del distrito. El 10 de diciembre de 2019 asumió como intendente del Municipio de Morón con los vecinos y vecinas como protagonistas y ya ejerció el mismo cargo de intendente de Morón por el período 2009-2015. En el Municipio de Morón formó parte de diferentes áreas. Estuvo a cargo de la Unidad de Gestión Comunitaria N° 3 de El Palomar, donde desarrolló tareas de vinculación institucional entre la comuna y las y los vecinos. Fue coordinador de Relaciones Internacionales, desde allí llevó a la esfera internacional las experiencias innovadoras de gestión pública del distrito. Además fue director de Compras y Contrataciones; estuvo al frente de la Dirección Unidad Intendente y fue secretario de Gobierno.

- **Claudia Pizarro , Alcaldesa del Municipio de La Pintana, Chile**

Claudia Pizarro, cursó la educación básica en la Escuela 108 y después continuó en el Liceo A-130 de San Bernardo. A los dieciocho años comenzó a trabajar como secretaria y más tarde se puso a estudiar, en régimen vespertino, Administración Pública en la Universidad de Los Lagos. En el año 2008 fue elegida concejala de La Pintana y en julio del año 2016 se impuso en una encuesta vinculante para presentarse como candidata a la alcaldía de La Pintana por la Nueva Mayoría (NM). El 23 de octubre ganó las elecciones municipales con un 30,5 % de los votos y asumió el cargo el 6 de diciembre de ese año.



- **Rogelio Gómez Hermosillo, Coordinador de Frente Ciudadano contra la Pobreza**

Es parte del sujeto colectivo que desde la sociedad civil impulsó la democratización de México en los 80s y 90s. Es fundador de Alianza Cívica. Organización clave para comprender los cambios en la legislación electoral y la creación del IFE "ciudadanizado" en 1995-96. Organización pionera también en ejercicio del Derecho de Acceso a la Información (DAI).

- **Lourdes Morales, Coordinadora de la Red por la Rendición de Cuentas y miembro de la Comisión Ejecutiva de Nosotrxs**

Doctora en Ciencia Política por la Universidad de La Sorbonne París III. Obtuvo su maestría en Comunicación Política en la Universidad de París I y la Licenciatura en Comunicación en la Universidad Iberoamericana. Fue Directora de Alianza Cívica, de Mexicobserva. Es profesora asociada del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) donde actualmente coordina la Red por la Rendición de Cuentas. Cuenta con más de 10 años de experiencia docente en instituciones de educación superior públicas y privadas. Ha coordinado investigaciones sobre participación ciudadana, procesos electorales en regiones indígenas con enfoque de género, transparencia y rendición de cuentas. Es coautora y autora de artículos y libros vinculados a esos temas.

- **Eduardo Villarreal, Docente del CIDE y Coordinador de Análisis e Incidencia de la Organización ProDESC**

Docente del CIDE y Coordinador de Análisis e Incidencia de la organización ProDESC. Doctor en Políticas Públicas por el Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP) de la Universidad Autónoma de Barcelona. En 2004, recibió el Premio Nacional de Tesis sobre Corrupción por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

- **Diana Villamar Ramírez, Sub Coordinadora legal en Sin Fronteras I.A.P.**

Egresada de la Licenciatura en Derecho de la Universidad Nacional Autónoma de México. Ha participado e impartido talleres y mesas de discusión sobre derechos humanos de personas en contexto de movilidad internacional, organizados por el Consejo de la Judicatura Federal, el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la Organización Internacional para las Migraciones, entre otras. En Sin Fronteras I.A.P. Se ha desempeñado como abogada en el área de Naturalización; posteriormente como Encargada de la Clínica Jurídica de Documentación Migratoria e Identidad.



- **Bishelly Elías, Investigadora y Economista feminista, doctorante en Economía en la Universidad Privada Boliviana**

Bishelly Elías, Investigadora y Economista feminista, doctorante en Economía en la Universidad Privada Boliviana

- **Maria Angela Sotelo, Integrante de la Plataforma Nacional de corresponsabilidad social y pública del cuidado**

Feminista por opción de vida, activista por los derechos de las mujeres. Buscando siempre abrir caminos para la transformación, hacia la igualdad y la justicia social. Psicóloga Social. Integrante de la Plataforma Nacional de corresponsabilidad social y pública del cuidado. Actualmente en el equipo de la Coordinadora de la Mujer como responsable de Planificación y Gestión del conocimiento

- **Arlene Tickner, Profesora Titular en la Facultad de Estudios Internacionales, Políticos y Urbanos, Universidad del Rosario**

Profesora titular de carrera en la Facultad de Estudios Internacionales, Políticos y Urbanos, Universidad del Rosario a partir de 2016. Directora de Investigaciones. Obtuvo su PhD en Estudios Internacionales en la Universidad de Miami y su Maestría en Estudios Latinoamericanos en Georgetown University. Antes de integrarse a la Universidad del Rosario, fue profesora titular en la Universidad de los Andes, y también ha sido docente e investigadora en la Universidad Nacional de Colombia.

- **Juan Albarracín Dierolf, Profesor del Departamento de Estudios Políticos y Director del Programa de Ciencia Política, Universidad ICESI**

Profesor del Departamento de Estudios Políticos y Director del Programa de Ciencia Política en la Universidad Icesi. Doctorado en el Departamento de Ciencia Política de la Universidad de Notre Dame, PhD Fellow y Dissertation Fellow del Kellogg Institute for International Studies. Becario J. William Fulbright (2011, Fulbright Colombia) y de la Inter-American Foundation (IAF), 2015-2016. BA en Ciencia Política con opción en Economía y un MA en Política Comparada en la Universidad de Tübingen (Alemania), MA en Ciencia Política en la Universidad de Notre Dame.



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post-Covid-19



- **Francisco Verdes-Montenegro, Investigador Fundación Carolina e Investigador Asociado del Instituto Complutense de Estudios Internacionales Universidad Complutense de Madrid, ICEI-UCM**

Investigador Asociado del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI-UCM). Premio extraordinario de doctorado por la Universidad Complutense de Madrid, programa de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología (2018/2019), con una tesis sobre la seguridad y defensa regional en Suramérica durante el periodo 2008-2016. Sus líneas de trabajo giran en torno a las problemáticas de paz y seguridad en América Latina y los procesos de integración regional. Cuenta, además, con experiencia profesional como asesor parlamentario y gubernamental.

- **Zulma Calderón, Defensora de la Salud**

Zulma Calderón es Médica, Epidemióloga, Salubrista y actualmente es la Defensora de la salud de la Procuraduría de los Derechos Humanos en Guatemala.

- **Ricardo Castañeda, Coordinador de País para El Salvador y Honduras**

Economista salvadoreño graduado de la Universidad de El Salvador. Posee un máster en Gobierno y Gestión Pública en América Latina de la Universidad Pompeu Fabra/IDEC, Barcelona. Además cuenta con una maestría en Política Mediática, Mapas y Herramientas para una Nueva Cultura de Ciudadanía de la Universidad Complutense de Madrid.



- **Eduardo Nuñez, Director Residente del Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales y Director del Programa Regional de NDI para Centroamérica**

Director Residente del Instituto Nacional Demócrata para Asuntos Internacionales con sede en Guatemala y Director del Programa Regional de NDI para Centroamérica.

- **Blanca Munguia, Directora del Sector Salud de la Asociación Para Una Sociedad Más Justa de Honduras**

Blanca Munguia actualmente es la Directora del sector salud de la Asociación Para Una Sociedad Más Justa de Honduras.



# ENCUESTAS Y RESULTADOS



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

# Encuestas y Resultados

Durante el **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia**, se han realizado encuestas interactivas para conocer qué opinaban los participantes sobre los elementos necesarios para alcanzar una Gobernanza Colaborativa.

Hemos preguntado: ¿Qué es Gobernar Colaborativamente? y ¿Qué crees que no puede faltar para alcanzar una Gobernanza Colaborativa y delinear así, una hoja de ruta para América Latina? Y estas han sido las opciones múltiples de respuestas:

- Identificar los desafíos que la colaboración podría presentar
- Comprender las condiciones en las que tiene lugar la colaboración
- Conexión entre sistemas informales de colaboración y las instituciones formales
- El vínculo entre distintos actores políticos y sociales
- El involucramiento de las Organizaciones de la Sociedad Civil
- El compromiso de la comunidad
- La confianza entre distintos actores políticos y sociales
- La articulación de procesos en la región
- La descentralización de las responsabilidades
- Flexibilidad de perspectivas y en cómo se toman las decisiones
- La inclusión de poblaciones vulnerables en la mesa de formulación de políticas
- La construcción de consensos

Aquí los resultados más votados:



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de gobernanza post Covid-19

# AGRADECIMIENTOS



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19

## Agradecimientos

Agradecemos muy especialmente a todos los expositores y expositoras internacionales que nos han compartido tan valiosas experiencias y perspectivas, enriqueciendo de manera única el Foro Global. A las instituciones que nos acompañaron en el evento, especialmente a IDRC y a las Organizaciones que conforman el consorcio de Colabora.Lat, por el trabajo realizado, el compromiso y la dedicación.

Les agradecemos a los y las invitadas que han formado parte de los Talleres de Trabajo, sus charlas han sido claves para profundizar los ejes temáticos del Foro y agradecemos a los más de 800 inscritos que han participado de los debates y a todas las personas que han visualizado el Foro en más de 40 países de América Latina y el mundo.

Muchas gracias por haber sido parte del **Foro Global Colabora.Lat 2021 Gobernando la Pandemia - Desafíos para construir una Gobernanza Colaborativa.**

¡Lxs esperamos en una próxima edición!

Para conocer más del proyecto visita [www.colabora.Lat](http://www.colabora.Lat)



**COLABORA.Lat**  
Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post-Covid-19



FACULTAD DE  
**HUMANIDADES**  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE



Escuela de  
Política y Gobierno  
EPyG\_UNSAM

NOSOTR·X·S



**FRIEDRICH  
EBERT  
STIFTUNG**



**IDRC · CRDI**

Canada



**COLABORA.Lat**

Hacia un nuevo modelo de  
gobernanza post Covid-19



